



# Høyres landsmøte 2014

9.-11. mai, Clarion Hotel Oslo Airport, Gardermoen





## INNHOLD

<b>Dagsorden</b>	<b>side 4</b>
<b>Timeplan</b>	<b>side 6</b>
<b>Forretningsorden</b>	<b>side 7</b>
<b>Sentralstyrets årsberetning</b>	<b>side 10</b>
<b>Høyres lover</b>	<b>side 37</b>
<b>Lovendringer</b>	<b>side 39</b>
<b>Kontingentvedtak</b>	<b>side 39</b>
<b>Valg</b>	<b>side 40</b>

## Sentralstyret foreslår følgende dagsorden for møtet:

### 1. Konstituering

#### a) Godkjenning av innkallingen

#### b) Godkjenning av dagsorden

#### c) Godkjenning av forretningsorden

Sentralstyrets forslag er tatt inn på sidene 7-9.

#### d) Valg av dirigenter

Sentralstyrets innstilling:

1. Stian Berger Røslund, Oslo
2. Ragnhild Stolt-Nielsen, Hordaland
3. Øyvind Hilmarsen, Troms

#### e) Valg av fullmaktskomité

Sentralstyrets innstilling:

1. Michael Tetzschner, Oslo
2. Jorhill Andreassen, Troms
3. Terje Damman, Vest-Agder

#### f) Valg av resolusjonskomité

Sentralstyrets innstilling:

1. Frank Jenssen, Sør-Trøndelag
2. Sigurd Hille, Hordaland
3. Tone Trøen, Akershus
4. Hanne Velure, Oppland
5. Lena Beate Karlsen, Østfold
6. Aase Simonsen, Rogaland
7. Svein Erik Kristiansen, Nordland
8. Lene Cathrine Fusdahl, Troms
9. Marianne Groth, Oslo
10. Maria Kristine Göthner, UHL
11. Per Foshaug, SHL

**Sekretærer:** Morten Skauge og Lene Camilla Westgaard-Halle

**g) Adgang til Landsmøtet**

Fylkessekretærer og sideorganisasjonenes administrative ledere innkalles som observatører i tilknytning til sine delegasjoner. Statssekretærer innkalles som observatører. Ansatte i partiet og stortingsgruppen, samt politiske rådgivere i Regjeringen, inviteres.

**2. Den politiske situasjon**

Høyres leder **Erna Solberg** innleder til debatt.

**3. Sentralstyrets årsberetning 2013**

Sentralstyrets årsberetning er tatt inn på sidene 10-36.

**4. Lovendringer**

Forslaget er tatt inn på side 39.

**5. Kontingentvedtak**

Sentralstyrets innstilling er tatt inn på side 39.

**6. Kommisjoner**

- a. Trygge lokalsamfunn
- b. Tillitspolitikk
- c. Bymiljø
- d. Styrke det sosiale sikkerhetsnettet

**7. Resolusjoner**

**8. Valg**

Sentralstyrets innstilling er tatt inn på side 40.

**HØYRES LANDSMØTE 2014  
ARRANGERES  
PÅ  
Clarion Oslo Airport Hotel, Gardermoen**

**Landsmøtet vil bli søkt avviklet etter følgende timeplan:**

**Fredag 9. mai**

Kl. 09.00	Fullmaktsbevisene innleveres
Kl. 11.30	Delegatene inntar sine plasser
Kl. 12.00	Åpning
Kl. 12.40	Lederens Landsmøtetale
Kl. 20.00	Forhandlingene avsluttes

Buffetmiddag serveres fra kl. 20.00

**Lørdag 10. mai**

Kl. 09.00	Forhandlingene gjenopptas
Kl. 13.00	Lunsjpause
Kl. 15.00	Forhandlingene gjenopptas
Kl. 18.00	Forhandlingene avsluttes
Kl. 19.30	Middag

**Søndag 11. mai**

Kl. 09.00	Forhandlingene gjenopptas
Kl. 13.30	Avslutningstale / avslutningsseremonier
Kl. 14.00	Landsmøtet avsluttet innen kl. 14.00

## FORRETNINGSORDEN

### 1. Frister

- a) I følge lover for Høyre, § 8, skal Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Saker (inkludert lovendringsforslag) som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret senest 2 måneder før møtet.
- b) Sentralstyrets forslag til saksliste sendes sammen med landsmøtedokumenter til organisasjonsleddene og de selvskrevne delegerte senest fem uker før Landsmøtet. Forslag til stortingsvalgprogram skal være utsendt senest fem uker før Landsmøtet.
- c) Forslag til endringer i Sentralstyrets innstillinger og til resolusjoner m.v. sendes Hovedorganisasjonen innen 2 uker før Landsmøtet. Forslag til endringer i stortingsvalgprogram skal være innsendt innen 3 uker før Landsmøtet.
- d) Umiddelbart etter at disse frister er utløpt, tilstilles delegatene en oversikt over innleverte forslag.
- e) Samtidig trer den eller de av Sentralstyret foreslåtte redaksjonskomité(er) i arbeid.
- f) Forslag som fremmes etter fristenes utløp vil normalt ikke bli tatt opp til behandling, unntatt når det dreier seg om endrings- eller kompromissforslag basert på forslag som er innsendt i tide. Arbeidsutvalget eller 1/5 av delegatene kan nekte behandling av forslag som er fremmet etter fristenes utløp. Unntatt fra denne regel er forslag fra redaksjonskomiteen(e).

### 2. Taletid m.v.

- a) Dirigentene skal søke å få disponert Landsmøtets samlede taletid, slik at alle punkter på sakslisten skal få likeverdig behandling, selv om dette skal innebære begrensninger i taletiden allerede fra møtestart. Dirigentene kan innhente fra delegasjonene forhåndstegning av talere til Landsmøtets hovedsaker.
- b) Ved behandling av programmer skal dirigentene tilstrebe en likeverdig behandling av alle kapitler, uansett behandlingsrekkefølge.
- c) Til beretningsdebatten får hver delegasjon tildelt en grunntid og en tilleggstid ut fra antall delegater. Delegasjonene fordeler selv sin tildelte tid og melder dette inn før debatten begynner. Det gis adgang til replikker (se pkt g)
- d) I andre debatter enn beretningsdebatten skal normalt ingen innlegg overskride 2 minutter, men dirigentene kan innvilge utvidet taletid.
- e) Der det viser seg nødvendig ytterligere å innskrenke taletid fra forhandlingenes begynnelse, skal tiden disponeres slik at så vidt mulig alle som melder seg fra starten av kan få ordet.
- f) Talere til gjenstående sakslistepunkter registreres i hele Landsmøtets forhandlingstid.
- g) Det gjennomføres en ordning med replikkadgang på Høyres Landsmøte. Replikordningen gjennomføres både under den generelle debatten og under de separate debatter. Oppstår det et behov for tidsmessig prioritering mellom den generelle og de separate debatter, skal sistnevnte prioriteres. Etter hvert hovedinnlegg åpnes det for to replikker hver på 1 minutt, med mulighet for ett svar pr. replikk på 1 minutt. Den som først tegner seg til replikk, får ordet, dog slik at dirigentene har adgang til å bruke skjønn for å sikre at det blir en viss bredde over de som får benytte seg av replikkadgangen. Lengden på den del av debatten som innebærer replikkadgang fastsettes ut fra den totale tidsplan for Landsmøtet. Dirigentene har Landsmøtets fullmakt til å bestemme talerlisten og derved fastsette hvem som får holde hovedinnlegg i den del av debatten som inneholder replikkadgang.

### 3. Voteringsreglement

- a) Votering over lovforslag kan ikke finne sted før Fullmaktskomiteen innstilling er behandlet av Landsmøtet.
- b) Ved en votering over lovforslag avgis først stemmer mot forslaget. Dersom antall stemmer mot er større enn 1/3 av antall godkjente fullmakter, er lovforslaget falt. Dersom antall stemmer mot er mindre enn dette, avgis stemmer for forslaget. Dersom antall stemmer for forslaget er dobbelt så høyt som antall stemmer mot, eller høyere, konstaterer dirigentene at kravet i lovens § 10 om 2/3 flertall er oppfylt.

- c) Før lovforslaget erklæres vedtatt eller forkastet spør dirigenten om det er protester mot voteringen. Fremkommer ingen protest erklæres lovgivningen gyldig fra Landsmøtets avslutning, med mindre annen ikrafttreden følger av lovvedtaket.
- d) Dersom det fremkommer protest mot voteringen, avgjør Landsmøtet etter forslag fra dirigenten ved alminnelig flertall om det skal holdes ny votering. Dersom det fattes vedtak om ny votering, foretas denne straks.
- e) Ingen stemmeberettigede delegater må komme inn i eller forlate møtesalen etter at dirigenten har tatt en lovsak opp til votering, før dirigenten har erklært saken for avgjort.
- f) Andre forslag vedtas med alminnelig flertall. Dirigentene vurderer behovet for kontravoteringer. Dersom det fremmes krav om det, skal kontravotering alltid foretas.
- g) Saksvoteringer foretas i alminnelighet ved opprekning av delegatskilt, som dersom dirigenten finner det nødvendig blir talt rodevis av et spesielt oppnevnt korps.
- h) Når det blir krevet skriftlig avstemning har Landsmøtets Fullmaktskomité med assistanse av tellekorpset ansvar for innsamling og opptelling av stemmeseddelen.
- i) Landsmøtet kan gi behandlings- og voteringsfullmakt til en utpekt kommisjon. De forslag som får 2/3 flertall eller mer blant kommisjonens stemmeberettigede delegater er å anse som vedtatt av Landsmøtet. Forslag som støttes av mer enn 1/3 bringes inn for Landsmøtet til ordinær behandling. Forslag med mindre oppslutning enn 1/3 anses som ferdigbehandlet i og med kommisjonens behandling, og kan ikke tas opp på ny i plenum.

#### 4. Valgregler

- a) Ved valg av en person er valget ikke avgjort før en av kandidatene har oppnådd mer enn halvparten av de avgitte stemmer. Blanke sedler regnes ikke med ved opptellingen av antall avgitte stemmer.
- b) Dersom valget ikke blir avgjort ved første votering, holdes omvalg idet man for hver ny valgomgang utelater den kandidat som fikk færrest stemmer ved den foregående votering.
- c) Dersom det skal foretas valg mellom 4 eller flere kandidater til ett verv, kan det allikevel bestemmes at det skal kunne utelukkes mer enn én kandidat av gangen. I dette tilfelle utelukker man så mange kandidater at summen av stemmetallene for de utelukkende kommer nærmest mulig opp til stemmetallet for den som blir nr. 2 ved avstemningen.
- d) Dersom det inntreffer stemmelikhet, og det ikke fremgår av punktene ovenfor at kandidatene med stemmelikhet skal falle ut, går det frem slik: Kandidatene med stemmelikhet faller ut dersom de til sammen har færre stemmer enn nr. 2 i stemmetall. I motsatt fall deltar de i omvalg. Dersom det blir ny stemmelikhet mellom dem, avgjøres det ved loddtrekning hvem som skal falle ut hvis ikke stemmetallene blir slik at de faller ut begge to.
- e) Ved valg av flere personer i en valgomgang skrives det så mange navn på stemmeseddelen som det antall personer som skal velges, og de kandidater som får flest stemmer anses valgt. Inneholder en stemmeseddel flere eller færre navn enn det antall som skal velges, forkastes den.
- f) Dersom det blir stemmelikhet mellom kandidater og ikke alle med stemmelikhet blir valgt eller faller ut, anses de valgte som fikk flere stemmer enn kandidatene med stemmelikhet. Deretter holdes nytt valg til de ubesatte plasser mellom de kandidater som fikk stemmelikhet.
- g) Når det skal velges personer i rekkefølge, som f.eks. ved valg av varapersoner, kan man enten holde særskilte valg på hver plass eller velge flere i en omgang. I sistnevnte tilfelle skrives kandidatenes navn i rekkefølge på stemmeseddelen. Den kandidat som får flest stemmer på første plass anses valgt som nr. 1. Deretter besettes annen plass av den av de øvrige kandidater som får flest stemmer sammenlagt på første og annen plass osv. Ved stemmelikhet går den foran som har flest stemmer på den høyeste plass.



## 5. Reiseutjevning

- a) Fylkesorganisasjonenes valgte delegerte, inklusive fylkesleder og fylkessekretær, inngår i ordningen med reiseutjevning. Det samme gjelder Svalbard Høyres delegat.
- b) Foran hvert Landsmøte beregner Hovedorganisasjonen for disse delegerte den gjennomsnittlige reiseutgift basert på rimeligste offentlige kommunikasjonsmiddel fra sentralt avreisested. I fylker med store avstander til det felles reisested beregnes et skjønnsmessig tillegg.

Umiddelbart etter Landsmøtet sender Hovedorganisasjonen korrigert oppstilling over antall delegerte som omfattes av reiseutjevningsordningen, gjennomsnittsbeløpet pr. delegert, samt oppgave over hva hver av fylkesorganisasjonene skylder eller har til gode av reiseutjevningen.

## SAK 3 SENTRALSTYRETS ÅRSBERETNING FOR 2013

### Innhold

1.	Lederens politiske oppsummering	side 11
2.	Valget 2013	side 13
3.	Politisk arbeid – utredninger og arbeid	side 17
4.	Internasjonalt arbeid	side 18
5.	Kommunikasjon	side 19
6.	Organisasjon	side 21
7.	Inntektsarbeidet	side 21
8.	Kommunalutvalget	side 22
9.	Bedriftskanalen	side 23
10.	Opplæring og konferanser	side 23
11.	Høyres Kvinneforum	side 24
12.	Uttalelser fra Høyres landsmøte 2013	side 24
13.	Unge Høyres Landsforbund	side 25
14.	Høyres Studenter	side 28
15.	Senior Høyres Landsforbund	side 29
16.	Personalpolitikk	side 31
17.	Høyres Sekretærforening	side 32
18.	Navn i Høyre	side 33
19.	Organisasjonsstatistikk	side 36

## 1. Lederens politiske oppsummering

2013 ble året da Høyre gikk fra opposisjon til regjeringssposisjon. Helt fra valget i 2005 har Høyre jobbet for et bredt borgerlig samarbeid, og før stortingsvalget i fjor høst lovet alle de borgerlige partiene å samarbeide om å danne regjering ved et borgerlig flertall. Resultatet ble et historisk sterkt flertall for KrF, Venstre, Høyre og FrP med 96 mandater på Stortinget. Høyre gjorde det tredje beste valget i vår moderne historie og fikk 26,8 prosent av stemmene.

Hele partiet deltok i et politisk verksted for å utvikle nye ideer og bedre løsninger for Norge. Programkomiteen involverte hele partiet i sitt arbeid. Som et ledd i politikktutviklingen behandlet partiet på landsmøtet i 2012 et program med ideer for hvor Norge skal være i 2030. Dette la grunnlaget for det videre arbeidet med stortingsvalgprogrammet. Hovedsakene i valgkampen var å skape trygge arbeidsplasser, mer kunnskap i skolen, kvalitet og valgfrihet i helsevesenet, og raskere utbygging av vei og kollektivtrafikk.

På vei mot valgseier har partiets strategi vært å snakke med velgerne om vår egen politikk, fremfor å angripe andre. Våre politiske løsninger skulle være virkelige løsninger på virkelige problemer for virkelige mennesker. Det gjorde at den politiske debatten både før, under og etter valgkampen i stor grad dreide seg om Høyres politikk. Våre løsninger for å trygge arbeidsplassene, for å få mer kunnskap i skolen, for å bygge ut mer samferdsel raskere, og ikke minst for å få ned helsekøene, preget medienes dekning over tid.

Gjennomføringen av valgkampen ble den største grasrotkampanjen i partiets moderne historie. Vårt viktigste virkemiddel i kommunikasjonen med velgerne var medlemmer som har stilt opp på husbesøk og stands. I den hektiske tiden før 9. september banket engasjerte Høyre-folk på over 500.000 dører. Valgseieren hadde ikke vært mulig uten den innsatsen partiet samlet la ned.

Mediene var som alltid en sentral del av valgkampen. Dekningen bar imidlertid preg av at bransjen er i endring, der blant annet flere avishus hadde debatter og sendinger via nett-TV. Antallet flater har økt og sosiale medier har blitt viktigere. I min kommunikasjon har ulike sosiale medier over tid fått en større rolle i arbeidet for å nå flest mulig velgere, og spesielt de yngste.

Etter valgseieren startet sonderinger mellom KrF, Venstre, Høyre og FrP i Nydalen. Resultatet ble en historisk samarbeidsavtale mellom de fire partiene som til sammen danner flertall i Stortinget. Høyre og FrP startet deretter forhandlinger på Sundvolden. Etter konstruktive forhandlinger presenterte vi vår politiske plattform 7. oktober. Kort tid etter, 16. oktober, dannet vi regjering utgått av Høyre og FrP. Vi lovet at et borgerlig flertall skulle gi en borgerlig regjering, og vi innfridde alle sammen det løftet.

Arbeidet med å endre den avgåtte regjeringens forslag til statsbudsjett preget de første ukene etter regjeringdannelsen. Etter fremleggelsen av tilleggsproposisjonen til statsbudsjettet, innledet vi forhandlinger med samarbeidspartiene. Allerede i vårt første statsbudsjett startet vi å innfri våre partiers viktigste valgløfter. Vi løftet kunnskapen i skolen gjennom en kraftig satsing på videreutdanning av lærere. Vi senket skatten på alminnelig inntekt og reduserte formuesskatten for å trygge norske arbeidsplasser. Vi har styrket satsingen på samferdsel, og vi ga helsevesenet økte ressurser til å få ned ventetidene ved å kjøpe ledig kapasitet hos private. Rus, rehabilitering og psykisk helse ble prioritert først. Politiet fikk ressurser til å frigjøre kapasitet til kjerneoppgavene, og vi gikk raskt i gang med arbeidet med å løfte norsk beredskap.

Sundvolden-plattformen peker på åtte hovedprosjekter for regjeringens arbeid. De er: Styrke konkurransekraft for norske arbeidsplasser – kunnskap gir muligheter for alle – en enklere hverdag for folk flest – regjeringen vil bygge landet – trygghet i hverdagen og styrket beredskap – et velferdsløft for eldre og syke – et sterkere sosialt sikkerhetsnett – og – levende lokaldemokrati. Klima skal være en gjennomgangstone i alt vårt arbeid, enten det er å styrke konkurransekraften for norske arbeidsplasser eller å realisere kunnskapsamfunnet.

Arbeidet med å oppfylle Sundvolden-plattformen er førende for regjeringens arbeid. Et eksempel er ambisjonen om å fornye, forenkle og forbedre Norge, som allerede er omsatt i resultater. Omfanget av detaljerte mål i offentlig sektor er redusert, slik at styringen blir tydeligere mot de viktigste målingene som skal nås. Vi har signert en ny avtale om inkluderende arbeidsliv som innebærer forenkling i hverdagen for bedriftene, arbeidstakerne og det offentlige. Dette er et enklere Norge i praksis.

Deler av det politiske arbeidet merkes raskt i folks hverdag. Løftet om å rettighetsfeste brukerstyrt personlig assistanse, som gir funksjonshemmede viktige rettigheter og mulighet til å styre sin egen hverdag, er allerede fulgt opp av regjeringen. Rettigheten vil bli innført så raskt det er praktisk mulig. Andre prosesser er mer omfattende, og vil ta lengre tid. Kommunereformen er viktig for å gi innbyggerne bedre tjenester. Arbeidet er godt i gang. Resultatene vil vise seg på sikt.

Samarbeidet både i regjering og med samarbeidspartiene i Stortinget fungerer godt. Det gir oss de beste forutsetningene for å jobbe videre med å innfri vår politiske plattform. Det krever imidlertid at partiorganisasjonen fortsetter å utvikle seg i positiv retning. Vi har vunnet valget i fellesskap, vi skal forvalte regjeringssposisjonen i fellesskap og vi skal i fortsettelsen sikre gode lokal- og rikvalg i fellesskap.

Oslo, 2. april 2014



## 2. Valget 2013

Høyre vant valget 2013. Partiet har arbeidet langsiktig siden landsmøtet i 2006 med en ambisjon om å vise velgerne at vi har løsninger for fremtiden i et bredt spekter av saker; at Høyre er et parti for hele landet; at Høyre er en garantist for bredt borgerlig samarbeid; og at vi har virkelige løsninger på virkelige problemer for virkelige velgere. Det at vi har hatt en tydelig strategi, på et tidlig tidspunkt, har bidratt til at budskapet har blitt godt forankret i hele Høyres organisasjon og dermed medført at hele partiorganisasjonen har trukket i samme retning.

Høyre har i disse årene styrket organisasjonen gradvis, og økt antallet betalende medlemmer fra knapt 25.000 i 2009 til over 35.000 valgdagen i år. Det har gradvis blitt lagt en forsterket vekt på at medlemmene er nødvendige kanaler ut mot velgerne, og i tillegg at organisert direkte velgerkontakt er vårt viktigste kampanjeverktøy. Antallet husbesøk har økt fra 100.000 i 2009 til 500.000 ved årets valg.

Høyre skaffet et utgangspunkt som gjorde at regjeringsskifte var overveiende sannsynlig i det valgkampen gikk inn i slutfasen:

- Høyres hovedsaker ble satt tidlig, var godt forankret i partiet, og hovedbudskapene ble over lang tid kommunisert til velgerne.
- Høyre kommuniserte tydelig egne løsninger, og en positiv profil.
- All tvil var fjernet om at Høyre var regjeringsdyktig og at vi hadde en statsministerkandidat med bred appell.
- Høyres organisasjon startet valgkampen tidlig, og var godt rustet til omfattende direkte velgerkontakt i valgkampens slutfase.

Høyres oppslutning på 26,8 pst. er det tredje beste resultatet i et Stortingsvalg etter krigen. Høyre gikk dermed frem 9,6 prosentpoeng siden forrige stortingsvalg i 2009, og økte stortingsgruppen med 18 mandater til 48. Høyre fikk direktemandat i alle fylker.

Selv om Høyres oppslutning gikk ned i valgkampen sett under ett, gjorde vi en god sluttspurt. Med skolevalget i ryggen og kraftig mobilisering, snudde vi en negativ trend og økte på meningsmålingene de siste dagene.

Parti	Stemmer			Endr. S2009	Andel		Mandater	
	Forhånd	Valgting	Sum		Fordeling	Endr. S2009	Antall	Endr. S2009
Ap	252 810	621 959	874 769	-74 280	30,8	-4,5	55	-9
H	244 196	516 036	760 232	297 774	26,8	9,6	48	18
Frp	142 123	321 437	463 560	-151 157	16,3	-6,6	29	-12
SV	36 537	79 484	116 021	-50 340	4,1	-2,1	7	-4
Sp	32 983	122 374	155 357	-9 649	5,5	-0,7	10	-1
KrF	45 297	113 178	158 475	9 727	5,6	0	10	0
V	43 421	104 854	148 275	44 131	5,2	1,3	9	7
B	11 579	19 172	30 751	-5 468	1,1	-0,3	0	0
A	46 309	82 280	128 589	92 388	4,5	3,2	1	1

Ikke siden 1930 har det vært et så sterkt mandat for den borgerlige blokken. Samlet gir valresultatet en blokkfordeling på 96 mandater til de borgerlige Samarbeidspartiene mot 72 i den rødgrønne opposisjonen.

### **Valgkampanjen**

Høyres valgkamp ble først og fremst preget av at mange tusen frivillige stilte opp og ble med på dugnaden for å sikre et sterkt Høyre og en ny borgerlig regjering med nye ideer og bedre løsninger. Høyre gjennomførte rekordmange velgersamtaler og hadde en omfattende grasrotvalgkamp over hele landet.

Hovedmålene var:

- Valgkampen 2013 skulle vinnes av mange tusen frivillige gjennom direkte velgerkontakt
- Gjennomføre 400.000 husbesøk over hele landet
- Bruke valgkampen til å bygge en enda sterkere organisasjon og kampanjeapparat
- Verve minst 5.000 nye betalende medlemmer

### **Den lange valgkampen**

Høyre har drevet kontinuerlig med kampanjearbeid siden 2011. Spesielt har dette vært intensivert i forbindelse med prøvevalgkampen høsten 2012 og "halvt år igjen"-kampanjen våren 2013. Dette medførte at Høyres kampanjeapparat var mobilisert på et tidlig tidspunkt.

### **Husbesøk**

I 2009 ble det gjennomført 100.000 husbesøk, i 2011 ble dette økt til 250.000. Målet om 400.000 husbesøk i 2013 var derfor ambisiøst, men fasiten viser at dette ble overoppfyllt, med over 500.000 gjennomførte husbesøk. Husbesøk var Høyres viktigste kanal i valgkampen. Vi møter velgerne på deres premisser og snakker om de sakene som de er opptatt av. Dette har vært en styrke for partiet gjennom valgkampen og gitt mange tusen gode samtaler over hele landet.

I løpet av valgkampen ble det sendt ut 428.000 adresserte postkort om at vi skulle komme på besøk. I undersøkelsen som ble sendt ut til kampanje og foreningslederne etter valget sier 78 pst. at husbesøk var en viktig del av deres valgkamp.

Nytt i 2013 var det at man hadde en webapplikasjon som man enkelt kunne bruke fra mobiltelefonen. Her fikk man opp de gatene som skulle besøkes og kunne enkelt melde inn spørsmål eller nye medlemmer.

### **Dugnad**

For å nå målene å bygge et sterkere kampanjeapparat og gjennomføre storsatsing på direkte velgerkontakt måtte et stort antall medlemmer engasjeres i valgkampen. Partiet inviterte til en stor dugnad og understreket den enkeltes betydning for resultatet på valgdagen. Det ble gjennomført flere aktiviteter for å få flest mulig til å bli med på dugnaden, og for å få flere til å gi et økonomisk bidrag til partiet. Totalt ble over 8.000 personer registrert på dugnadslistene gjennom valgkampen.

### **Betalt kommunikasjon**

Ressursbruken i valgkampen var rettet mot våre frivillige gjennom direkte velgerkontakt. Annonsering i form av tradisjonelle avisannonser ble derfor ikke benyttet. I strategiarbeidet i forkant valgte man ut noen få utvalgte plattformer hvor betalt kommunikasjon på en positiv måte forsterker vårt budskap og gir utvidede effekter i form av for eksempel flere medlemmer. Dette var utendørsannonsering, målrettet internettannonsering i form av bannerannonser, google-søkeord, Facebook og digitalt bilag og noen annonser i utvalgte magasiner og tidsskrifter.

### **100-timerskampanjen**

100-timerskampanjen hadde som hovedformål å få de som har bestemt seg om at de skal stemme Høyre til faktisk å stemme Høyre på valgdagen (Get out the vote). Det innebar blant annet at man skulle mobilisere organisasjonen til en skikkelig innsjutt de siste 100 timene. Budskapet i 100-timerskampanjen var "Bli med du

også. Stem Høyre for en ny og handlekraftig regjering." Dette var også hovedbudskapet i den siste løpeseddelen som ble sendt ut til alle kommuneforeningene. Mange foreninger gjennomførte også listebæring utenfor valglokalene for første gang i 2013, det var en positiv opplevelse for mange foreninger.

### Politisk profil

Tradisjonelt har velgerne hatt svært stor tillit til Høyre i den økonomiske politikken, næringspolitikken og skolepolitikken. Siden stortingsvalget i 2005 har partiet arbeidet målrettet for å styrke tilliten fra velgerne på flere saksområder enn de tradisjonelt sterke sakene.

#### De viktigste valgene var:

- En bredere politisk profilering og snakke mer om egen politikk  
Være tydeligere tilstede og å ta initiativer i politiske debatter hvor mange velgere var usikre på Høyres standpunkter. Snakke mer om egen politikk og mindre om hva vi mener er feil hos våre motstandere.
- Nye ideer, bedre løsninger  
Høyres stortingsvalgsprogram har tittelen *nye ideer, bedre løsninger*. Dette ble også valgt som Høyres slagord i valgkampen. Budskapet kom klart frem i alt materiell og kommunikasjon som Høyre kjørte gjennom valget. I tillegg ble det aktivt brukt av alle deler av organisasjonen. Slagordet viste at vi sto for noe nytt og hadde et fremtidsrettet perspektiv.  
Slagordet ble også omsatt i en beskrivelse for hva dette valget handlet om: "Valget står mellom 12 år med rødgrønt styre, eller en borgerlig regjering med nye ideer og bedre løsninger".
- Et sterkt og tydelig Høyre  
Høyre var forberedt på at ledelse på meningsmålingene ville innebære mange og sterke angrep i valgkampen. Det ble forutsett at de rødgrønne ville opptre som om de ikke hadde ansvaret for den politikken som ble ført de siste åtte årene. For å forhindre at vrengebilder av Høyres politikk skulle få feste seg, ble det arbeidet for at Høyres apparat hele tiden skulle ha gode svar tilgjengelig, slik at hele organisasjonen kunne møte angrepene aktivt og med ryddige og klare svar.
- Virkelige løsninger på virkelige problemer  
Høyre har gjennom flere år arbeidet med å utvikle politikk på områder som betyr noe for vanlige folk. Høyre skulle være et positivt og løsningsorientert parti som lytter til velgerne.
- Mennesker, ikke milliarder  
Det ble lagt opp til at Høyre skulle vekke følelser og engasjement hos velgerne, ved at sakene som ble tatt opp ikke skulle ha et teoretisk utgangspunkt, men i størst mulig grad basere seg på historier folk kjente seg igjen i. Gjennom valgkampen gjennomførte Høyre mange besøk hos institusjoner, bedrifter m.m. rundt om i hele landet hvor nettopp de personlige historiene har vært i sentrum.
- Ikke love mer enn vi kan holde  
Høyres stortingsvalgsprogram viser at Høyre tenker nytt, men ikke lover mer enn vi kan holde. Dette var også viktig gjennom valgkampen i arbeidet med ulike utspill og hvordan man håndterte de ulike debattene.
- Et bredest mulig borgerlig samarbeid  
Gjennom valgkampen har hele Høyres organisasjon stått bak landsmøtevedtaket fra 2006 om at Høyre ønsket et bredest mulig borgerlig samarbeid for å sikre en ny borgerlig regjering. Arbeiderpartiet forsøkte i valgkampen å skape et bilde av borgerlig kaos, og det var viktig at partiet holdt linjen gjennom disse angrepene og sto fast på Høyres samarbeidsbudskap. Gjennom valgkampen var de borgerlige

partiene koordinerte i mange av debattene og hadde noen felles arrangementer.

### Politisk saksbilde

Det var ingen enkeltsak som dominerte i valgkampen, men et bredt spekter av saker. Det store antallet nettmedier og sosiale medier bidro til dette. Av saker som utmerket seg, kan likevel nevnes:

- Helse. Høyre vektla fritt behandlingsvalg og økt kvalitet, mens Ap anklaget oss for "privatisering" og å gi private helseforetak fri adgang til offentlige budsjetter.
- Skole. Høyre pekte tidlig på etter- og videreutdanning som en prioritet. Inn i valgkampen fulgte flere partier etter, også Ap, om enn uten å følge opp i det statsbudsjettet som ble lagt frem kort tid etter valget. Som i helsedebatten forsøkte Ap også å gjøre skoledebatten til en debatt om "privatisering", men uten å lykkes like godt med denne strategien som i enkelte tidligere valgkamper.
- Formuesskatt. Debatten hadde størst tyngde et halvår før valget, men ble mer nyansert nærmere valgdagen. Høyre vektla verdiskaping og trygge arbeidsplasser, mens Ap ville gjøre det til en debatt om skattelette for de rikeste.
- Handlingsregelen. Ap valgte spesielt å angripe Høyre via uttalelser og forslag fra Frp, men velgernes tillit til at Høyre ville holde orden i den økonomiske politikken forble bunnsolid.
- Fedrekvote. Ap angrep Høyres programvedtak om å gå bort fra en egen fedrekvote i foreldrepermisjonsordningen. Det er vanskelig å vurdere i hvor stor grad saken påvirket velgerne på valgdagen, men i media og hos mange Høyrevelgere nådde Aps kritikk frem.
- Kommuneøkonomi. Høyre ble angrepet både på generelt grunnlag ("husk hvordan det var sist Høyre styrte") og på grunnlag av noen regnestykker utført av det Sp-styrte Kommunaldepartementet. Anklagene baserte seg på en selektiv fremstilling av Høyres politikk, men krevde stor innsats både lokalt og sentralt for å slå tilbake.
- Borgerlig samarbeid. Ap anklaget Høyre for ikke å ha lyktes med å avklare det borgerlige samarbeidet. Angrepene lyktes i liten grad, delvis fordi Høyre var det dominerende partiet på borgerlig side, men aller mest fordi alle de fire partiene hadde lovet å bidra til et regjeringsskifte. Både KrF og Venstre pekte på Erna Solberg som den naturlige statsministerkandidaten på borgerlig side, noe også velgerne helt klart støttet.

Felles for de fleste av disse sakene var at det var Høyres regjeringsløsninger som ble diskutert. En gjenganger var at Høyre måtte forsikre om at det ville bli en ansvarlig økonomisk politikk med Frp i regjering. Det har jevnlig blitt publisert målinger som viser hvor viktig enkelte saker er for velgerne og hvor høy tillit de ulike partiene har på disse sakene. Høyres tillit har vokst i alle saker de siste årene. Dette er en spesiell styrke for partiet når saksbildet er fragmentert i en valgkamp. Målingene som ble publisert i valgkampinnspurten viste også at Høyre beholdt en høy sakstillit.

### Høyres hovedsaker

Høyres sentralstyre vedtok i juni 2012 følgende fire hovedsaker:

- Skape trygge arbeidsplasser
- Kunnskap i skolen
- Kvalitet og valgfrihet i helsevesenet
- Raskere utbygging av vei og kollektivtrafikk

Sakene ble arbeidet med og spisset fremover mot valgkampen, men det tidlige valget av hovedsaker gjorde det mulig med en langsiktig forankring i partiorganisasjonen, og derved at tillitsvalgte og kampanjemedarbeidere både var fortrolige med dem, og at Høyre fremsto enhetlig sentralt og lokalt over hele landet.



### **Andre partier**

I motsetning til Høyre førte Arbeiderpartiet en negativ valgkamp. De førte en typisk forsvarsvalgkamp hvor de fremstilte seg selv som det trygge alternativet opp mot ulike usikkerhetsmomenter ved det borgerlige alternativet. Spesielt ble Fremskrittspartiet brukt som skremsel i forhold til trygg økonomisk styring av landet. Ap snakket lite om egne saker. Ap oppsummerer selv at det i ettertid kan slås fast at valget var tapt før valgkampen startet, men partiet mobiliserte noen ekstra stemmer gjennom valgkampens slutfase.

De rødgrønne hadde mange støttespillere. Spesielt LO, Fagforbundet, Handel og Kontor, Bondelaget og maritime fagorganisasjoner støttet de rødgrønne aktivt gjennom hele valgkampen. Vi så ulike typer annonser i aviser og nettaviser, boards, kino og flyers. LO holdt arrangementer og frikjøpte ansatte til å stå på stands for de rødgrønne. Kampanjene var ofte kraftige overtramp mot vår politikk å la "du mister jobben med Høyre i regjering".

## **3. Politisk arbeid – utredninger og arbeid**

Både Høyres Hovedorganisasjon og Høyres stortingsgruppe nedsetter utvalg og utredningsgrupper for å supplere det daglige politiske arbeid som utføres. I 2013 har mye av dette arbeidet funnet sted i Programkomiteen og i arbeidsgrupper som har gitt innspill til dens arbeid. (Kommunalutvalget, Bedriftskanalen og Høyres Kvinneforum er omtalt i egne kapitler. Bakerst i beretningen er det videre en oversikt over medlemmene i de ulike utvalgene.)

### **Løpende utvalgsarbeid:**

#### **Høyres Europautvalg**

Høyres Europautvalg gir innspill til det politiske og organisatoriske EU-arbeidet i partiet. Utvalget består av 18 personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012, og endret etter stortingsvalget høsten 2013. Høyres Europautvalg ledes av stortingsrepresentant Nikolai Astrup (Oslo).

#### **Samepolitisk arbeidsutvalg**

Samepolitisk arbeidsutvalg er partiets høringsutvalg i samepolitiske saker. Utvalget har utarbeidet nytt sametingsprogram og ledet arbeidet med å stille lister til sametingsvalget 2013. Utvalget består i perioden 2012-2014 av åtte personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012, pluss Høyres gruppeleder på Sametinget. Utvalget ledes av Ellen Kristin Saba (Finnmark), med Filip Mikkelsen (Nordland) som nestleder.

I 2013 oppnådde man at Høyre klarte å stille valglistene i seks av sju valgkretser, og i sametingsvalget fikk Høyre en dobling av representasjonen til to mandater (av totalt 39). Begge deler var ny rekord.

#### **Forum for mangfold og inkludering**

Forumet skal både gi innspill til Høyres arbeidsutvalg og ta selvstendige initiativer knyttet til temaene mangfold og inkludering. Forumet består av ti medlemmer oppnevnt av sentralstyret og ledes av byrådsleder Stian Berger Røslund (Oslo).

### **Andre utvalg i partiets regi:**

#### **Programkomité for stortingsprogram 2013-17**

Høyres sentralstyre oppnevnte i juni 2011 en komité for arbeidet med å utforme Høyres stortingsvalgprogram for perioden 2013-17. Komiteen besto av 13 medlemmer og ble ledet av Bent Høie.

## Utredninger i Stortingsgruppens regi:

### **Forsvars- og sikkerhetspolitisk utvalg**

Utvalget ble nedsatt i 2010 av gruppestyret i stortingsgruppen, for å følge den sikkerhetspolitiske debatten og være en støttespiller for Utenriks- og forsvarsfraksjonens arbeid. Utvalget besto av ti personer og ble ledet av daværende stortingsrepresentant Ivar Kristiansen (Nordland). Utvalget la frem sluttrapporten «Et forsvar for fremtiden» i juni 2013.

### **Forskningspolitisk utvalg**

Stortingsgruppens styre oppnevnte i november 2011 et utvalg for å arbeide med Høyres forskningspolitikk. Utvalget hadde seks medlemmer og ble ledet av daværende stortingsrepresentant Henning Warloe (Hordaland). Utvalget la frem sin innstilling «Kultur for forskning - ambisjoner for kvalitet» for stortingsgruppen i februar 2013.

### **Beredskapsutvalg**

Stortingsgruppens styre oppnevnte i desember 2012 et utvalg for å arbeide med forslag til ny politikk for en styrket beredskap. Utvalget innhentet forslag fra en rekke fagmiljøer, og la frem sin innstilling i mars 2013. Utvalget besto av fem personer fra Stortingsgruppen, og ble ledet av stortingsrepresentant Anders B. Werp (Buskerud).

### **Høyres maritime strategi**

Stortingsrepresentant Arve Kambe (Rogaland) ledet et arbeid og fremla en rapport om Høyres maritime strategi for stortingsgruppen 24. april.

### **Høyres sjømatpolitikk**

Høyres medlemmer av næringskomitéen la frem en innstilling for stortingsgruppen i juni om Norsk sjømatpolitikk.

### **Høyres transportplan 2014-2023**

Høyres medlemmer av samferdselskomiteen la frem et forslag for stortingsgruppen om en transportplan for kommende tiårsperiode, «Raskere frem, sikkert hjem», som et grunnlag for Høyres arbeid med regjeringens melding, i april 2013.

### **Nordområdeutvalg**

Stortingsgruppens styre oppnevnte i desember 2012 en arbeidsgruppe for å gjennomgå nordområdepolitikken og fremme forslag til en samlet nordområdepolitikk for Høyre. Arbeidsgruppen besto av fire personer, og ble ledet av stortingsrepresentant Frank Bakke-Jensen (Finnmark). Utvalget la frem sin rapport «Nord-Norge – Mulighetens landsdel» for stortingsgruppen i juni 2013.

## 4. Internasjonalt arbeid

### **European People's Party**

European People's Party (EPP) er et bredt partisamarbeid for konservative, liberale og kristeligdemokratiske partier i Europa. EPP ledes av president Joseph Daul, og er i dag den største partigrupperingen i EU-parlamentet med både presidenten i Kommisjonen og Rådet. Norge kan ikke oppnå fullt medlemskap så lenge vi står utenfor EU, men som en spesialordning har Høyre i mange år vært innvilget et assosiert medlemskap med stemmerett. Høyre møter med representanter i EPPs styre, topplidermøter (hvor EPPs statsledere og partiledere møter) og arbeidsgrupper. Vi har også bred kontakt med EPPs medlemspartier.

Høyres medlemmer i arbeidsgruppene har i perioden vært:

- European Policy – Erna Solberg
- Economic and Social Policy – Jan Tore Sanner
- Environmental Policy – Nikolai Astrup
- EPP Membership – Tord Bergesen

### ***International Democrat Union***

International Democrat Union (IDU) er en verdensomspennende organisasjon for konservative, kristeligdemokratiske og andre sentrum-/høyrepartier. Australias tidligere statsminister John Howard er leder, mens Høyres Per-Kristian Foss har vært leder av European Democrat Union (EDU) og nestleder i IDU. IDUs sekretariat ble i november 2005 flyttet fra London til Høyres Hus i Oslo, og Høyres Eirik Moen har siden den gang vært organisasjonens generalsekretær. Høyre deltar aktivt på en rekke møter og samlinger i IDUs regi.

### ***Nordisk samarbeid***

Forholdet mellom de nordiske søsterpartiene er meget godt, og Høyre deltar på flere større arrangementer hos våre søsterpartier mens disse gjester oss. Både landsmøtet og valgvakten 2013 var godt besøkt av nordiske søsterpartier. I juni 2013 ble det avholdt et felles partileder- og generalsekretærmøte mellom de nordiske søsterpartiene. Møtet ble avholdt på Losby Gods. I tillegg er det blitt avholdt generalsekretærmøter i Stockholm i juni og i Reykjavik i desember 2013.

Moderaterna og Det Konservative Folkeparti gjestet Høyres kampanjekonferanse i mai og deltok med delegasjoner i innspurten av høstens stortingsvalgkamp. I tillegg ble det avholdt et åpent møte i oktober med statsministerne Fredrik Reinfeldt og Erna Solberg i regi av Moderaterna og Oslo Høyre, som var godt besøkt.

Etter stortingsvalget 2013 har Høyre seks representanter i den norske parlamentarikerdelegasjonen til Nordisk Råd. Michael Tetzschner (Oslo) er leder av Stortingets delegasjon til Nordisk Råd og medlem av presidiet, mens Høyres øvrige medlemmer er Bente Stein Mathisen (Akershus), Øyvind Halleraker (Hordaland), Svein Harberg (Aust-Agder), Tina Bru (Rogaland) og Heidi Nordby Lunde (Oslo). Høyre hadde i 2013 ansvaret for den konservative gruppens sekretariat som hadde kontor i Høyres Hus i Oslo. Frem til oktober var Olemic Thommessen leder for den Konservative Gruppen og Per-Kristian Foss visepresident i Nordisk Råd.

### **Demokratiprosjekter**

Høyre samarbeider med flere internasjonale demokratistiftelser tilknyttet våre søsterpartier, og stiller dessuten jevnlig med valgobservatør under ulike valg. Høyre hadde i 2013 et eget Norad-støttet demokratiutviklingsprosjekt i Bosnia-Hercegovina der representanter fra Høyre og Unge Høyre stod for flere skoleringsprosjekter i løpet av 2013. En delegasjon fra Bosnia-Hercegovina var også på besøk under stortingsvalgekampen.

## **5. Kommunikasjon**

Kommunikasjonsarbeidet i Høyre omfatter det løpende og strategiske mediearbeidet samt Høyres kommunikasjon i ulike kanaler: ansvar for nettsidene, Høyre i sosiale medier, medlemsmagasinet Muligheter, e-postutsendelser, Mitt Høyre samt produksjon av maler og trykksaksmateriell.

Overfor stortingsgruppen arbeides det løpende med mediearbeid og med å bistå ledelsen og representanter med utarbeidelse av kommunikasjonsstrategier og politiske kommunikasjonsplattformer.

### Høyre i praksis og lokale utspill

"Høyre i praksis" er et samlebegrep på de gode eksemplene fra lokal Høyrepolitikk. Etter regjeringdannelsen gjelder dette nå også nasjonal politikk. Dette synliggjøres gjennom hoyre.no, fast spalte i Muligheter og i H-nytt. Det har vært sendt ut en rekke tips til lokal oppfølging av både politiske saker og utspill.

### Høyre.no

Politikksidene på hoyre.no hadde totalt 688.754 sidevisninger i 2013-valgkampen. Tilsvarende tall for 2011-valgkampen er 114.953 sidevisninger. Vi har mer enn tredoblet antall politiske nettsider (Hva mener Høyre om), og oppdatert disse gjennom 2013.

hoyre.no har i 2013 hatt 769.956 unike besøkende mot om lag 320.000 i 2012. 4.095.021 ble besøkt, sammenlignet med om lag 2 millioner året før. I snitt ser hver besøkende 3,38 sider. Det produseres i gjennomsnitt 1-2 nyhetssaker hver dag, noe mer under valgkampen. 55 pst. av trafikken til våre sider kommer fra søkemotorer. 26 pst. kommer gjennom direkte oppslag av www.hoyre.no i nettleser, 8 pst. fra Facebook, og ca 11 pst. kommer fra lenker fra andre nettsteder. Antallet besøkende viser at dette er et av Høyres viktigste kommunikasjonskanaler. Det er viktig at innholdet på nettsidene er aktuelt og oppdatert.

Alle våre nettkomponenter var overvåket 24 timer i døgnet og vi opplevde ingen betydelige driftsavvik i valgkampen. Det har i 2013 vært færre tekniske feil og færre innrapporterte feil fra nettedaktørene. Likevel er tallene på feil fortsatt for høye, og det arbeides med dette.

### Sosiale medier

Valgkamp og valgseier ga et solid løft både for innsatsen og veksten i sosiale medier i partiet. Det ble jobbet mer aktivt med å levere relevant og godt innhold i sosiale medier. Kanalene ble brukt strategisk til å støtte kommunikasjonsstrategien, spre entusiasme og motivere til innsats. Vi snakket om egen politikk, om Høyres ideer og løsninger.

Høyres Facebook-side vokste fra 17.000 til 35.000 tilhengere, Erna Solbergs side vokste fra 18.000 til 80.000 tilhengere. På det beste nådde enkeltinnlegg på partileders side ut til over 270.000, på nivå med lesertallet for Dagens Næringslivs lørdagsutgave (lesertall 2012).

Utover valgkampen og høsten ble arbeidet med dialog i sosiale medier styrket, og alle velgere og interessenter fikk svar på spørsmål i sosiale medier.

Twitter ble brukt til å dele saker, være i dialog og oppklare uriktige påstander om Høyres politikk. Hashtagen #nyregjering ble en av de mest brukte på Twitter i dagene rundt valget (hashtags.no).

Det ble høstet mange nyttige erfaringer i 2013 som vil bli brukt til å styrke innsatsen på innholdsproduksjon og kreative ideer, samt være mer samkjørte med de øvrige kanalene i kommunikasjonen fremover. Innhold som forsterker utspill og saker gir merverdi.

### Mitt Høyre

Mitt Høyre er viktig for å holde egen medlemsprofil oppdatert, og er en viktig kilde til informasjon om politikk og organisasjon. Bruken av Mitt Høyre har økt jevnt i 2013. Ved utgangen av 2013 har nærmere to-tredjedeler av Høyres medlemmer vært innlogget Mitt Høyre en eller flere ganger. Ved inngangen til 2012 var det knappe 30 pst. som hadde vært innlogget Mitt Høyre. Veksten skyldes i stor grad at relevant materiale er lagt på Mitt Høyre-sidene.

### E-postutsendelser

Det elektroniske nyhetsbrevet "H-nytt" har blitt sendt ukentlig til alle tillits- og folkevalgte og ansatte. I

valgkampen ble H-nytt erstattet med x-dager igjen og ble sendt ut flere ganger per uke. E-post sendes ut ved behov til relevante målgrupper.

### **Høyremagasinet "Muligheter"**

Muligheter har siden 2007 vært et viktig tilbud til Høyres betalende medlemmer. Årets undersøkelse blant medlemmene om Muligheter, med tilbakemeldinger fra over 2000 lesere, viser at magasinet holder stand, og tilbakemeldingene ligger på samme stabilt gode nivå som i tilsvarende undersøkelsen i 2011 og 2012.

Magasinet kom ut seks ganger i 2013 og distribueres til Høyres medlemmer. Opplaget varierte fra ca. 25.000 til ca. 43.000 avhengig om det sendes til alle eller kun til de betalende medlemmene. Kontingent og første purring på denne, sendes sammen med Muligheter.

## **6. Organisasjon**

Sentralstyret vedtok i januar 2010 Høyres planer for perioden 2010-2013. Ett av målene var 30.000 betalende medlemmer i 2013. Det endte med et historisk høyt tall, 35.904 betalende medlemmer ved utgangen av året.

### **De viktigste organisatoriske resultatene**

- Antall betalende medlemmer på landsbasis har vokst med 12 pst. på ett år, til 35.904. I fireårsperioden/planperioden har veksten vært på nær 44 pst. Medlemmene betalte inn en samlet kontingent til foreningene på om lag 13 mill. kr.
- Det var et mål å rekruttere 5000 nye medlemmer i valgåret 2013. Resultatet ble over 6000 nye medlemmer.
- Alle fylkesorganisasjonene har hatt vekst i medlemstallet, men der er utfordringer i enkeltmålgrupper. Blant unge voksne (25-35 år) har medlemstallet gått svakt ned, med knapt sju pst. siste år. Antallet kvinnelige medlemmer sank med noe under seks pst.

For å oppnå de organisatoriske resultatene har medlemstall, verving og kontingent også i valgåret vært viet stor oppmerksomhet fra Hovedorganisasjonen, både i sentralstyret, samlinger med ansatte og ved besøk i organisasjonen. Det har fortsatt vært arbeidet for å gjøre arbeidet med medlemsoppfølging og verving effektivt for foreningene. Kontingentinnkrevningen håndteres gjennom sentral utsendelse sammen med medlemsbladet Muligheter. Dette har hatt positiv effekt på betaling, samtidig er medlemslistene tilgjengelig for de ansvarlige i foreningene via nettløsning. Det har også i 2013 blitt gjennomført en ringeaksjon mot tidligere medlemmer og registrerte medlemmer med «dårlig betalingshistorikk» med svært positivt resultat.

## **7. Inntektsarbeidet**

Inntektsarbeid er avgjørende for at Høyre skal kunne drive en slagkraftig valgkamp over hele landet. Høyre har tre hovedkanaler for inntektsarbeidet. På hver av disse har vi hatt klare og ambisiøse målsetninger foran valget og vi har nådd alle målene vi satte oss.

Over 8.000 engasjerte personer som ønsket en ny regjering med nye ideer og bedre løsninger ble med på dugnaden for Høyre i valgkampen. Resultatet ble at Høyre for første gang har klart å samle inn mer penger enn Arbeiderpartiet totalt sett i en valgkamp. Høyre fikk i løpet av valgkampen inn 22 mill. kr mot Arbeiderpartiets 19 mill. kr. Støtten ulike organisasjoner har gitt til de rødgrønnes valgkamp totalt sett er imidlertid langt høyere fordi mye er kanalisert direkte til organisasjonenes egne kampanjer og annonsering. Det gir en «amerikanisering» av norsk valgkamp ved at det brukes store summer utenfor partiene som offentligheten ikke har innsyn i.

Hovedorganisasjonen hadde et lavere valgkampbudsjett enn i 2009, og mye av valgkampen ble finansiert av oppsparte midler. Den enorme dugnadsinnsatsen hjalp, og ga organisasjonen mer muskler. En stor andel av de innsamlede midlene går til kommuneforeningenes og fylkesorganisasjonenes valgkamparbeid.

### Høyres inntekter i 2013:

- 7,2 mill. kr fra fastgiverordningen H:partner. Til sammenligning ga H:partnerordningen 1,4 mill. kr i 2009.
- 3,9 mill. kr fra enkeltbidrag via nettsider og DM i 2013, sammenlignet med 1,9 mill. kr i 2009.
- 11,58 mill. kr ble samlet inn fra større bidragsytere til Høyres valgfond. I tillegg samlet fylkesorganisasjonene og kommuneforeningene inn 2,6 mill. kr fra større bidragsytere. Dette er opp fra 5,5 mill. kr i 2009.
- Medlemskontingentinntektene var på 13 mill. kr.

## 8. Kommunalutvalget

Kommunalutvalget er Høyres fremste organ for å sikre en god kommunikasjon mellom partiets lokale og nasjonale folkevalgte. Utvalget bidrar aktivt både i det løpende arbeidet med politikktutvikling og ved å arrangere konferanser, møter og samlinger. Det er et nært samarbeid mellom Kommunalutvalget, stortingsgruppen og Høyres regjeringsfraksjon. Utvalget består av flere ordførere og øvrige lokale folkevalgte samt Høyres representanter i Stortingets kommunal- og forvaltningskomité. Kommunalutvalget ble i 2013 ledet av Haugesunds ordfører Petter Steen. Etter regjeringsskiftet har lederen møtt jevnlig som observatør i Høyres Arbeidsutvalg for å styrke kontakten mellom partiets ledelse og våre kommunale folkevalgte.

### Arbeidet i utvalget i 2013

Kommunalutvalget behandlet totalt 34 saker i året som gikk. Av disse nevnes særskilt:

- Ordfører-Høyres krav til en ny regjering
- Revisjon av «Normalreglement for kommunestyregrupper»
- Ordførerkonferanse 24. april – program
- Høyres kommunalkonferanse 2014 – valg av vertskapsby / fylke
- Arbeid mot korrupsjon i kommunal sektor – medlemskap i Transparency International Norge
- Ordførerinvolvering i valgkampen og samspill mellom ordførerne og stortingskandidatene
- Etablering av gode kommunikasjonslinjer og rutiner for forankring av saker mellom Høyre i storting/regjering og Høyres arbeid ute i kommunene

### Stortingsvalgkampen 2013 – lokalpolitikernes rolle

I 2013 var naturligvis arbeidet frem mot stortingsvalget det som fikk aller mest oppmerksomhet. Kommunalutvalget bidro med forberedelse og planlegging av hvordan de lokale folkevalgte i størst mulig grad kunne være aktive i stortingsvalgkampen. Det har vært lagt spesiell vekt på å involvere våre 125 ordførere, åtte fylkesordførere og tre byrådsledere aktivt i oppkjøringen til valgkampen. Som våre fremste ambassadører lokalt har våre ordførere, fylkesordførere og byrådsledere et særskilt ansvar for å fronte partiet frem mot stortingsvalget i nært samarbeid med stortingskandidatene.

I deler av landet fungerte dette godt, mens det i andre deler er et stort forbedringspotensial. I denne sammenheng er det viktig å få frem at fylkespartiene har et selvstendig ansvar for å sikre en god samhandling mellom kandidater, lokale folkevalgte og organisasjonen. Og hvor det stilles tydelige krav til deltagelse fra alle ledd i partiet. I fremtidige valgkamper er det derfor viktig å erkjenne at de lokale folkevalgte har et like stort ansvar for å bidra til et godt stortingsvalgresultat som stortingsrepresentantene har for å bidra til et godt

resultat ved kommunevalget.

## 9. Bedriftskanalen

Bedriftskanalen er Høyres forum for dialog mellom små og mellomstore bedrifter og Høyre. Bedriftskanalen skal ta opp temaer som er viktig for bedriftene og skape nettverk mellom næringsliv og Høyres tillits- og folkevalgte. Målet er å orientere om Høyres næringspolitikk, lytte til bedriftenes vurdering av problemer og utfordringer for å bidra til at partiet får innspill til Stortingsgruppen, Høyres ledelse og lokalpolitikere. Målgruppen er hovedsakelig bedrifter som ikke har ressurser til selv å ta kontakt med Høyres politikere for å fremme sine synspunkter. Bedriftskanalen hadde i 2013 et styre på 12 personer og ble ledet av Leif Frode Onarheim (Akershus).

Bedriftskanalen har et nettverk av egne tillitsvalgte i alle fylker som kan gjennomføre egne aktiviteter. Hovedmålsettingene er å ha frokostmøter i alle fylkene, gjennomføre bedriftsbesøk og øke antall tilknyttede bedrifter. Et viktig virkemiddel for å sikre kommunikasjonen med bedriftene er et fast nyhetsbrev som tar opp sentrale næringspolitiske spørsmål.

### Aktiviteter i regi av Bedriftskanalen sentralt

- I februar 2013 var det en samling med 22 tillitsvalgte i Bedriftskanalen. Her fikk de en gjennomgang av næringspolitikken og hvordan man skal arbeide med Bedriftskanalen rundt om i landet, og gjennomførte bedriftsbesøk ved AS Mills og MESH.
- Frokostmøte uken før Høyres Landsmøte i 2013 handlet om Norges muligheter og utfordringer.
- Frokostmøte i forbindelse med Høyres Landsmøte handlet om fremtidens næringspolitikk og forventninger til en eventuell ny borgerlig regjering.
- Det har jevnlig blitt sendt ut nyhetsbrev om hva som skjer i næringspolitikken på Stortinget. De omlag 5000 mottakerne av nyhetsbrevet blir oppfordret til å komme med innspill og synspunkter.

Fylkesforeningene og tillitsvalgte representanter for Bedriftskanalen har i sum hatt god aktivitet. Likevel er det fortsatt forbedringsmuligheter som styret vil arbeide videre med i 2014.

## 10. Opplæring og konferanser

Høyre har de siste årene satset mye på opplæring. I 2011 vedtok partiet en ny opplæringsstrategi evalueringene fra deltakerne har vært overveldende positiv og mange tusen medlemmer har fått et tilbud om opplæring det siste året.

Høyre nasjonalt har gjennomført flere store opplæringsarrangement i 2013. De viktigste er:

- Høyres Lederskole for 15 utvalgte over to langhelger våren 2013.
- Toppkandidatopplæring for 75 kandidater over fem helger våren 2013.
- Kampanjesamling 13. til 14. april med 550 deltakere.
- Kampanjesamling 25. til 26. mai – Innspurtskonferansen med 350 deltakere.
- Debatt-trening 15. til 16. juni med to deltakere fra hvert fylke.

I tillegg til det nasjonale tilbudet har fylkesorganisasjonene og kommuneforeningene gjennomført mange kurs og seminarer i året som har gått. Den viktigste opplæringen av medlemmene foregår lokalt. Det er en viktig oppgave for Høyre nasjonalt å sikre at mange reiser rundt og bidrar til at foreningene har gode innledere og spennende programmer for sine aktiviteter.

## 11. Høyres Kvinneforum

Høyres Kvinneforum (HKF) er gitt følgende mandat: «Høyres Kvinneforum skal være en viktig bidragsyter for utviklingen av Høyres politikk og gjennom dette rekruttere flere kvinner til deltakelse i Høyre og i den offentlige debatten.» Styret består av ni personer oppnevnt av sentralstyret i juni 2012. Julie M. Brodtkorb (Oslo), som ble gjenvalgt til kvinnepolitisk leder av Høyres landsmøte 2012, leder Høyres Kvinneforum.

### Aktiviteter/opplæring i 2013

I 2013 var det 100 år siden kvinner fikk allmenn stemmerett. Dette ble behørig markert i Høyres Kvinneforum og vi har sett at flere av våre tillitsvalgte rundt om i landet deltatt i arrangementer som markerte dette jubileet.

### Seminar Felleskonferansen

Styret og de årsmøtevalgte HKF-lederne i fylkesorganisasjonene avholdt også i år møte i forbindelse med felleskonferansen. Hovedtemaet for denne konferansen var kvinnehelse og til å innlede på temaet kom Ine Wigernæs fra Norges Helsehøyskole. Det ble også jobbet mye med stortingsprogrammet til Høyre og Kvinneforums innspill til dette arbeidet.

### Vårkonferanse

Ble avholdt dagen før Landsmøtet. Konferansen er åpen for alle jenter i Høyre, og den hadde i år godt over 100 deltakere. Dette ble Kvinneforum sin store markering av stemmerettsjubileet og kalt «Sterke kvinnestemmer». På programmet sto et historisk tilbakeblikk på utviklingen av kvinners deltakelse i norsk politikk og også utfordringer for kvinner i resten av verden.

### Representasjon

Leder i Høyres Kvinneforum har vært invitert til å foredra om borgerlig feminisme, kommunikasjon og aktuell politikk i en rekke organisasjoner og bedrifter gjennom hele året.

### Politikkutvikling

Det politiske arbeidet fram mot Landsmøtet i 2013 dreide seg om å bidra aktivt inn i stortingsvalgprogramarbeidet. Både lokalt i mange fylker og sentralt jobbet Kvinneforums tillitsvalgte med innspill til saker som skulle inn i programmet, og med endringsforslag til komiteens innstilling. Av saker som tok mye oppmerksomhet nevnes; fokus på jenters utdanningsmuligheter i bistandspolitikken, kvinnehelse og abort.

### Valget 2013

Gjennom valgkampen hadde HKF hovedfokus på å delta i partiets ordinære valgkamp. I noen grad ble det gjennomført egne valgkamparrangementer for Kvinneforum ulike steder i landet. Høyres Kvinneforum er stolte og glade for at stortingsvalget ga landet en ny regjering med Erna Solberg som statsminister.

## 12. Uttalelser fra Høyres landsmøte 2013

Resolusjon 1: Utdanning for utvikling

Resolusjon 2: Skogen må brukes!

Resolusjon 3: Ny boligpolitikk

Alle resolusjonene kan leses i sin helhet på [hoyre.no](http://hoyre.no).



### 13. Unge Høyres Landsforbund

#### Organisasjon

Unge Høyre er landets nest største ungdomsparti og medlemstallet økte kraftig fra 2012 til 2013. Ved utgangen av 2013 hadde Unge Høyre 5567 betalende medlemmer.

#### Landsstyret

Landsstyret er ansvarlig for landsforbundets politikk og planer. Landsstyret har hatt fire møter og vedtatt resolusjoner med følgende temaer i 2013:

- En yrkesrettet yrkesfagutdanning
- Ja til surrogati og eggdonasjon
- Innfør jobbskattefradrag
- Nei til skolerazzia med narkohunder
- Tillat hormonbehandling av sexovergripere
- La trossamfunnene beholde vigselfretten
- La politiet få lov til å bære våpen
- La abortloven ligge
- Høye ambisjoner for høyere utdanning
- Reservasjonsmulighet for fastleger

#### Landsstyrets sammensetning

Østfold:	Marthe Key Frøberg
Akershus:	Trine-Liste Østlund Blime, Haakon Kvenna Veum
Oslo:	Kristoffer Gustavsen, Jenny Clemet von Tetschner
Hedmark:	Alexander Gubberud, Petter Lilleås Pedersen
Oppland:	Therese Leerbeck
Buskerud:	Sandra Bruflot
Vestfold:	Ingrid Margrete Hillestad
Telemark:	Tina Wilcox, Magnus Roheim Johnsen, Magnus Bjerke Kili, Oda Sofie Johnsen, Andreas Reitan
Aust-Agder:	Maia Øiestad Nilsen, Eirik Jørstad
Vest-Agder:	Steffen Aamodt
Rogaland:	Morten L. Asbjørnsen
Hordaland:	Erik Skutle, Hannah Atic
Sogn og Fjordane:	Lise May Sæle, Embla Belsvik
Møre og Romsdal:	Syver Hanken
Sør-Trøndelag:	Mari Holm Lønseth, Sindre Nilsskog
Nord-Trøndelag:	Julianne Hjelmstad, Håvard Steen Moa
Nordland:	Daniel Aasberg, Joakim Sennesvik
Troms:	Tor Johan Norheim, Vetle Vennesland, Sveinung Løfaldi
Finnmark:	Vegar Olsen, Hannah Kristie Bakke Jensen, Vetle Langedahl

#### Landsmøtevalgte representanter

Marius Hansen  
Erik Fløan

#### Sentralstyret

Paul Joakim Sandøy (leder)  
Fredrik Punsvik (1. nestleder)

Serine Jonassen (2. nestleder)  
Iris Aunvik  
Maria Kristine Gøthner  
Peter Christian Frølich  
Kristian Tønning Riise  
Morten Olimb (HS-leder t.o.m 17.02.13)  
Charlotte Spurkeland (HS-leder f.o.m 18.02.13)

Sentralstyret leder Unge Høyres arbeid mellom landsstyrets møter. I løpet av 2013 har sentralstyret avholdt 10 ordinære møter.

### **Fylkesorganisasjoner**

Unge Høyre har fylkesorganisasjoner i alle fylker. Disse leder Unge Høyres arbeid i fylkene, koordinerer lokalforeningenes aktiviteter, representerer Unge Høyre i Høyres fylkesorganisasjoner og står for den løpende kontakten med Unge Høyres Landsforbund. Unge Høyre har 19 fylkesorganisasjoner og over 90 lokalforeninger spredt over hele landet.

### **Sekretariatet**

Landsforbundets sekretariat står for den daglige driften av Unge Høyres Landsforbund. Sekretariatet har i perioden hatt fire stillinger ved siden av leder:

- Generalsekretær Christopher Amundsen Wand
- Organisasjonsrådgiver Maria Kjelbye (til 15.11.2013)
- Politisk rådgiver Markus Weierud (til 15.09.2013)
- Politisk rådgiver Jacob Mæhle (fra 15.08.2013)
- Informasjonsrådgiver Emil Engeset

### **Opplæring**

#### **Sommerleir**

I 2013 la Unge Høyre om det nasjonale medlemstilbudet. Landskonferansen (2009-2012) gikk ut til fordel for en nasjonal sommerleir. Sommerleiren ble avholdt fra 4.-7. august, og faset så over i debattcamp for et færre antall deltakere med et mer spisset tilbud. Ikke siden 80-tallet har Unge Høyre arrangert en nasjonal sommerleir. Omtrent 400 deltakere fra hele landet deltok på skoling i politikk, tale- og debatteknikk og verving. Arrangementet var en stor suksess og bidro godt til å forberede organisasjonen på valgkamp.

#### **Eliteprogrammet**

Totalt hadde Eliteprogrammet 2013 åtte deltakere som fullførte kursopplegget. Eliteprogrammet ble avholdt over to forberedende helgesamlinger og den tradisjonsrike kursuken på Sundvolden Hotell. Pallen bestod av: Syver Hanken, Sandra Bruflot og Petter Haraldsen. Eliteprogrammets overbyggende mål dette året var å forberede en ny politisk rådgiver for partiorganisasjonen.

#### **Valgkampen 2011**

Unge Høyre gjorde tidenes beste skolevalg i 2013. Høyre ble suverent største parti i Norge, med større oppslutning i skolevalget enn i Stortingsvalget med 28,2 pst. av stemmene. Unge Høyres overordnede budskap var slagordet «Norge på sitt beste». Slagordet passet godt sammen med Høyres overordnede budskap for valgkampen, og ble valgt på grunn av sitt positive tilsnitt. Budskapet ble vedtatt av Landsstyret i februar 2013. Valgkampmateriellet fokuserte på skole- og arbeidspolitikk. Dette ble godt tatt imot av elevene på skolene.

Skolevalgkampen tok til ved skolestart. Trass i flere møter med nasjonale myndigheter, ble det ikke en enhetlig ordning for skolevalgkampen. Skolene stod i mange fylker fritt til å velge mellom skoledebattform og valgtorgform, men de fleste gjennomførte en kombinert løsning, slik Unge Høyre også anbefalte.

Parti	Antall stemmer	Resultat 2013	Endring +/-	Resultat 2011
A	32 914	23 %	- 6,8	29,3 %
SV	7 207	5 %	+/- 0	5 %
Rødt	5 256	3,7 %	+ 0,1	3,6 %
Sp	6 008	4,2 %	- 0,8	5 %
KrF	4 066	2,8 %	- 0,7	3,6 %
V	9 535	6,7 %	- 0,1	6,9 %
H	40 334	28,2 %	+ 4,2	24,1 %
FrP	22 280	15,6 %	- 0,9	16,5 %

Unge Høyre hadde rekordmange kandidater til Stortingsvalget. Stortinget 2013-2017 har fem unge Stortingsrepresentanter fra Høyre med nær fortid i Unge Høyre. Disse er Henrik Asheim, Stefan Heggelund, Tina Bru, Erik Skutle og Peter Christian Frølich.

### **Samarbeid utover partiet**

#### ***Nordisk samarbeid***

Unge Høyre har et nært forhold til Moderata Ungdomsförbundet, og har hatt jevnlig kontakt med både leder og internasjonal sekretær gjennom året. I forbindelse med valgkampen 2013 fikk Unge Høyre besøk av MUF under skolevalgkampen, i tillegg bidro en stor MUF-delegasjon i 100-timerskampanjen. Unge Høyre har også deltatt på flere møter i Ungdommens Nordiske Råd.

#### ***YEPP***

Unge Høyre har vært en aktiv deltaker i YEPP det siste året, og har bidratt med politikkutvikling og organisatorisk utvikling. I året som har gått har man bidratt til medlemsbladet Podium og i de pågående kampanjene opp mot Europaparlamentet. Unge Høyre deltok også på Kongressen i Sofia.

Unge Høyre fikk besøk av Presidenten i Yepp, Konstantinos Kyranakis, på Unge Høyres sommerleir. I siste delen av valgkampen fikk vi besøk av en større YEPP-delegasjon. Unge Høyre har deltatt på flere arrangementer i regi av YEPP i perioden.

#### ***Demokratiprojektet i Bosnia***

Unge Høyre startet opp et nytt demokratiprojekt våren 2012 i Bosnia-Hercegovina. Målet med samlingene har vært å samle ungdomspolitikere fra de tre største partiene i Bosnia- Hercegovina og bidra til politisk samling på tvers av etniske og politiske skillelinjer, i et land med borgerkrig nært i minnet. Prosjektet har fortsatt i 2013 med til sammen tre samlinger, der vi har skolert ca 50 nye unge politikere hver gang. Seminarene i 2013 har fokusert på valgkamp, kommunikasjon og ungdomspolitisk innflytelse

#### ***Kenya-prosjekt med KrFu og Unge Venstre***

Unge Høyre inngikk en samarbeidsavtale om et demokratiprojekt med KrFu og Unge Venstre våren 2013. Det er et flerpartiprojekt i regi av Norsk Senter for demokratistøtte (NDS) der samtlige norske partier representert på Stortinget skal samarbeide med alle de større partiene i Kenya. Prosjektets mål er å styrke ungdomspartiernes organisasjon, interne demokrati og bidra til inkludering av kvinner, ungdom og andre marginaliserte grupper. Unge Høyre deltok på en samling i Nairobi høsten 2013, og skal delta på en samling i løpet av 2014.

#### ***Samarbeid med andre ungdomspartier***

Samarbeid med Kristelig Folkepartis Ungdom, Fremskrittspartiets Ungdom og Norges Unge Venstre har vært viktig for Unge Høyre, hvor ungdomspartiene også har fremmet fellespolitikk og stått sammen om felles utspill.

## 14. Høyres Studenter

### Organisasjon

Høyres Studenter er landets største studentorganisasjon tilknyttet et politisk parti. 2013 har vært et fantastisk år for Høyres Studenter, med stor medlemsvekst og aktivitet. De tradisjonelt sterke lokalforeningene har vokst, samtidig som flere nye har kommet til. Ved utgangen av 2013 hadde Høyres Studenter 627 medlemmer, en økning på 35,42 pst. fra foregående år.

### Landsmøte

Høyres Studenters 52. landsmøte ble avholdt på Høyres Hus i Oslo den 16. til 17. februar 2013.

Landsmøtet vedtok resolusjonene:

- Rettferdig sykelønn
- Vern om norske interesser i utlandet
- La friskoler ta utbytte
- I tillegg vedtok landsmøtet et 45 punkts politisk program med tittelen «Vi gjør Norge bedre» som var Høyres Studenters innspill til Høyres program for valgperioden 2013-2017.

Landsmøtet valgte følgende arbeidsutvalg:

Formann:	Charlotte Spurkeland
Første viseformann:	Lars Brækken
Andre viseformann:	Ingrid Caroline Hopp
AU-medlem:	Hans Kristian Gjerstad
AU-medlem:	William Johnsen

Landsmøtet valgte Irene Bremnæs og Sebastian Langås som landsmøtevalgte landsstyreprerentanter.

### Landsstyret

Landsstyret er ansvarlig for Høyres Studenters politikk og planer. Landsstyret har hatt fire ordinære møter, hvorav to ble avholdt i Oslo, ett i Trondheim og ett i Stavanger. I forbindelse med samtlige LS-møter har det vært avholdt åpne konferanser og skoleringer for medlemmer.

Landsstyret har vedtatt resolusjoner med følgende temaer i 2013:

- Strengere straff for seksualforbrytelser
- Bevar heltidsstudenten: bygg studentboliger nå!
- Nei til å endre abortloven
- Et bærekraftig norsk landbruk
- Slipp engasjerte studenter til – om tilgang til å drive politisk aktivitet på studiesteder

I tillegg til arbeidsutvalget og de landsmøtevalgte landsstyreprerentantene har landsstyret bestått av følgende medlemmer:

DKSF:	Lars Madsen
HS-Bergen:	Even Bakke Dimmen
HS-Trondheim:	Siri Holm Lønseth
HS-Tromsø:	Daniel Sjørdahl
HS-Stavanger:	Sverre Gaupås
HS-Agder:	Maria Frøysnes/Line Ostad

HS-Telemark: Gail Langøy  
HS-BI: Henrik Normann

Arbeidsutvalget har arbeidet mye med organisasjon i året som har gått. Medlemsvekst og flere lokalforeninger har vært hovedsatsningene, i tillegg til å gjennomføre en god valgkamp. Arbeidsutvalget har hatt seks møter i løpet av året. Arbeidsutvalget har utarbeidet kampanjer og stått for innkjøp av materiell til hele organisasjonen. Anne Marit Ryen har vært ansatt som studentpolitisk rådgiver og har inngått som en del av UHL sitt sekretariat.

Nye lokalforeninger som har kommet til i løpet av året er Akershus og Telemark, samt at Buskerud er i oppstart med mange aktive medlemmer. Høyres Studenter har i året som har gått hatt en meget tett og godt samarbeid med Unge Høyre, både lokalt og nasjonalt.

### **Valgkamp**

Høyres Studenter gjennomførte i år den mest offensive valgkampen vi har hatt på flere tiår. I tillegg til å bistå lokale Høyre-foreninger i å drive valgkamp, har Høyres Studenter drevet valgkamp rettet mot studenter på Campus over hele landet. For første gang drev Høyres Studenter, i samarbeid med Høyre- og Unge Høyre-foreninger, valgkamp på studiesteder hvor forbundet ikke har lokalforeninger. Arbeid med å kartlegge kontaktpersoner på alle landets studiesteder bidro godt til dette, og vil være viktig i fremtidige kampanjer også. I tillegg til å drive tradisjonell valgkamp hadde Høyres Studenter stor aktivitet i sosiale medier.

### **Internasjonalt arbeid**

I desember 2013 arrangerte Høyres Studenter studietur for medlemmer til Athen, Hellas.

### ***Nordisk samarbeid***

NKSU er paraplyorganisasjonen i Norden og Baltikum for konservative studentorganisasjoner. Organisasjonen møtes i forbindelse med møter i EDS, og Høyres Studenter har deltatt aktivt på NKSU-møter. Stephen Ørmen Johnsen fra Høyres Studenter var President i NKSU frem til årsmøtet i juni 2013.

### ***Europeisk samarbeid***

EDS er EPPs studentorganisasjon og har 38 medlemsforeninger og sekretariat i Brussel. Høyres Studenter er en av grunnleggerne av organisasjonen og har deltatt meget aktivt i organisasjonen i året som har gått og vært representert på samtlige EDS-møter i 2013. Ingrid Caroline Hopp var medlem i EDS sitt styre frem til årsmøtet i juli 2013. Etter årsmøtet ble hun oppnevnt som generalsekretær i EDS for arbeidsåret 2013/2014. Frem til årsmøtet i juli 2013 var Charlotte Spurkeland leder for EDS Permanent Working Group «Policies for Europe».

## **15. Senior Høyres Landsforbund**

### **Landsstyret i SHL**

Landsstyret i SHL har i 2013 bestått av:

Leder: Turid Wickstrand Iversen, Buskerud

1. nestleder: Per Foshaug, Vestfold

2. nestleder: Sverre Mauritzen, Rogaland

Styremedlemmer:

Einar Fløttum, Sør-Trøndelag

Lars Kristen Lefdal, Sogn og Fjordane

Tor Mathisen, Vest-Agder

John Tore Norenberg, Oslo

Reidar Skotgård, Akershus

Arnt M. Storvik, Østfold

Oddvar Tjøm, Buskerud  
Alvhild Yttergård, Troms  
Varamedlem:  
Otto Hammervold, Sør-Trøndelag

Landsstyret har i perioden hatt åtte styremøter.

### **Organisasjonsutvalget (OU)**

OU har i 2013 bestått av:  
Leder Sverre Mauritzen, Rogaland  
Medlem Elenor Holter, Oslo  
Medlem Einar Fløttum, Nord-Trøndelag  
Medlem Oddvar Tjøm, Buskerud  
Varamedlem Agnete Tjærandsen, Nordland

OU har i perioden hatt fem møter. OU har forberedt ny arbeidsplan for SHL 2013-15, som ble vedtatt av Landsmøtet. En viktig oppgave i perioden har vært å stimulere til opprettelse av nye lokalforeninger rundt om i landet, og i løpet av året er det opprettet og godkjent fem nye foreninger i Senior Høyre. Utvalget har også arbeidet med forberedelsene til Organisasjonskonferansen for tillitsvalgte i Drammen 31. januar-1. februar 2014.

### **Politisk Utvalg (PU)**

PU har i 2013 bestått av:  
Leder Per Foshaug, Vestfold  
Medlem Ole B. Hovin, Oslo  
Medlem Hans E. Seim, Bergen  
Medlem Lisbeth Vikse, Rogaland  
Varamedlem Erik Røed, Akershus

PU har i perioden hatt fire møter. En hovedoppgave for PU før stortingsvalget var å utarbeide fire fagnotater til bruk for medlemmer og tillitsvalgte i deres møte med eldre velgere i valgkampen. Tilbakemeldingen på disse har vært meget positive.

PU startet etter stortingsvalget drøftelsene om SHLs bidrag til kommunevalgkampen 2015. Utvalget håper å kunne komme med bidrag til Senior Høyremedlemmene som leder til en aktiv deltakelse i valgkampen. Likeså er utvalget i sitt arbeid i gang med innspill knyttet til neste stortingsvalg og Høyres program.

### **Nye lokalforeninger**

Landsstyret har i løpet av 2013 godkjent fem nye lokalforeninger i Senior Høyre – Sørums SH, Ullensaker SH, Bjugn SH, Fauske SH og Eidsvoll SH.

### **Valgkampen**

Landsstyret besluttet tidlig at SHL i størst mulig grad skulle bidra til å gjennomføre de valgkamp-planene Høyre sentralt vedtok og ikke gjennomføre større aksjoner i egen regi. Det innebar at SHL benyttet det valgmateriell som ble utarbeidet sentralt og deltok på en rekke av de lokale Høyre-foreningenes aksjoner rundt om i landet. SHL ønsket likevel at noe av det valgmateriellet som ble utarbeidet sentralt fokuserte spesielt på seniorvelgere, og i samarbeid med HH ble det laget en brosjyre og Roll-up med slagordet «Nye og bedre løsninger - gammel nok til å bestemme selv». Dette ble meget godt mottatt av tillitsvalgte og medlemmer i SHL og ble flittig benyttet over hele landet.

**Landsmøtet**

SHL avholdt sitt Landsmøte i Tønsberg 8.-9. mars 2013.

Delegater fra hele landet deltok aktivt i debattene og spørre rundene etter de politiske innledningene ved bl. a. Høyres 2. nestleder og stortingsrepresentant, Bent Høie, generalsekretær i Pensjonistforbundet, Harald Olimb og rådgiver i Høyres stortingsgruppe, Lene Westgaard-Halle.

Det ble også valgt nye representanter til Landsstyret, Politisk Utvalg, Organisatorisk Utvalg og Valgkomiteen for neste 2-års periode. De vedtatte endringer i Lover for Senior Høyres Landsforbund medfører at alle fylkeslederne i SHL nå er selvskrevne til Landsstyret. Landsmøtet vedtok to resolusjoner: «Handling – ikke utredninger» og «Yrkesaktive eldre».

**Medlemmer**

Det har vært en gledelig utvikling i SHLs medlemstall i løpet av 2013. Antall betalende medlemmer økte fra 3454 pr 31.12. 2012 til 3900 pr 31.12.2013.

**European Senior Citizens Union**

SHL har fortsatt sitt samarbeide innen European Senior Citizens Union (ESCU). 1. nestleder i SHL, Per Foshaug, var delegat på ESCU-kongressen 7.-8. november 2013 i Brussel, og deltok også på Regionalkonferansen for nordiske land i ESCU i Turku, Finland, 6. – 8. august.

**Nordisk samarbeid**

SHL ønsker å opprettholde god kontakt med senioren i de andre konservative partiene i Norden. I tråd med dette ble lederen i Moderata Seniorer i Sverige, Bertil Persson, invitert som gjest på SHLs Landsmøte i mars.

## 16. Personalpolitikk

Arbeidet i Høyres organisasjon utføres i stor grad av frivillige, samtidig har partiet et ansvar for å ivareta mange faste og midlertidig ansatte. Det krever at arbeidsgiverpolitikken gir de ansatte rammevilkår som får ut det beste av hver enkelt, og en formalisering av rutiner og oppfølging som et moderne arbeidsliv krever.

Høyres arbeidsgiverrolle er krevende ved at der er mer enn 20 formelle arbeidsgivere i systemet, de fleste enheter er en til en, med en ansatt og tillitsvalgte som arbeidsgivere. Det gir en nærhet mellom daglig leder og styret, men også utfordringer mht. kompetansetilførsel i personalpolitikken.

Det gjennomføres årlig møter mellom generalsekretær, fylkesleder og fylkessekretærer for å drøfte personalpolitikk andre forhold knyttet til arbeidsforhold ved de mindre sekretariatene.

**Arbeidsmiljøutvalg (AMU)**

Det ble i 2011 opprettet et Arbeidsmiljøutvalg som skal sørge for at vi jobber målrettet mot et godt arbeidsmiljø. Utvalget består av representanter fra ledelsen og fra de ansatte.

**Personalpolitisk samarbeidsutvalg**

Personalpolitisk Samarbeidsutvalg er et fellesorgan for lønnsfastsettelsen og tarifforhandlingene ved lønnsoppgjør. Utvalget består av representanter fra både de ansatte og ledelsen, og lederen velges av sentralstyret.

**Medarbeiderundersøkelse**

Det gjennomføres en årlig medarbeiderundersøkelse blant de ansatte både i stortingsgruppen, Høyres Hovedorganisasjon og fylkesorganisasjonene. Det viktigste med undersøkelsen er å få en samlet avsjekk av

opplevd arbeidsmiljø i organisasjonen. Der det er sterke utslag på enkeltspørsmål, eller tekstlige kommentarer som det er viktig å gå nærmere inn på, vil dette kunne følges opp i medarbeidersamtaler og på andre måter.

#### **Høyres fond for seniorpolitikk og omstillingstiltak**

Høyres Pensjonsfond av 1997 hadde som formål å yte førtidspensjon til ansatte hos arbeidsgiverleddene. Fondets arbeid ble i 2011 utvidet til også å omfatte seniortiltak og tiltakspakker ved omstilling. Fondets navn ble i den forbindelse endret til "Høyres fond for seniorpolitikk og omstillingstiltak", også kalt "Seniorfondet".

#### **Høyres Pensjonskasse**

Høyre har i en rekke år hatt sin egen pensjonskasse med en kollektiv pensjonsordning med formål både å yte alders- og uførepensjoner for medlemmene, samt etterlattepensjon til barn og ektefeller. Ved inngangen til 2013 hadde Pensjonskassen 122 medlemmer, hvorav 80 yrkesaktive. Høsten 2013 gikk partiet over til en innskuddsordning for alle nye ansatte. Alle eksisterende medlemmer av pensjonskassen fikk også mulighet til å gå fra ytelse til innskudd, og 16 valgte å gjøre det. Pensjonspremien for den «gamle» ordningen har steget betydelig de siste årene, og er oppe i 18 pst. av pensjonsgrunnlaget.

### **17. Høyres Sekretærforening**

Formålet er å ivareta medlemmenes felles interesser, og foreningen er avtalepartner med Høyres Hovedorganisasjon i tariffspørsmål, arbeidsforhold, videreutdanningsordninger etc.

Sekretærforeningen, som representeres ved leder Heidi Nakken, deltar aktivt gjennom Personalpolitisk Samarbeidsutvalg for å tilrettelegge de best mulige arbeidsforhold for ansatte i Høyre. Sekretærforeningen er også deltager i de utrednings- og beslutningsprosesser i Høyres Hovedorganisasjon, som har betydning for den enkeltes arbeidsplass og situasjon. Foreningen er også behjelpelig for det enkelte medlem som har behov for bistand, rådgivning etc. i sitt arbeidsforhold, og kan yte bistand i konfliktsituasjoner med arbeidsgiver.

Styret ønsker at så mange som mulig av Høyres ansatte vil være medlem i foreningen og bidra med innspill til saker som er viktig for de ansattes felles interesse.



## 18. Navn i Høyre

### Arbeidsutvalget

Erna Solberg, leder  
 Jan Tore Sanner, 1. nestleder  
 Bent Høie, 2. nestleder  
 Monica Mæland  
 Torbjørn Røe Isaksen  
 Julie Margrethe Brodtkorb, leder Høyres  
 Kvinneforum  
 Paul Joakim Sandøy, UHL  
 Trond Helleland, parlamentarisk leder  
 Lars Arne Ryssdal, generalsekretær

### Sentralstyret

Arbeidsutvalgets medlemmer

#### Landsmøtevalgte:

Ine Marie Eriksen Søreide, Oslo  
 Thorhild Widvey, Oslo/Rogaland  
 Arne Hjeltnes, Akershus  
 Jonni Solsvik, Nordland

#### Fylkesledere:

Tage Pettersen, Østfold  
 Hårek Elvenes, Akershus  
 Nikolai Astrup, Oslo  
 Rune Øygarden, Hedmark  
 Lars Elsrud, Oppland  
 Morten Eriksrød, Buskerud  
 Alf Johan Svele, Vestfold  
 Gunn Marit Helgesen, Telemark  
 Arne Thomassen, Aust-Agder  
 Ole Guttorm Ihme, Vest-Agder  
 Sveinung Stensland, Rogaland  
 Liv Kari Eskeland, Hordaland  
 Arve Mjømen, Sogn og Fjordane  
 Helge Orten, Møre og Romsdal  
 Lars Tvete, Sør-Trøndelag (til 15/2)  
 Yngve Brox, Sør-Trøndelag (fra 16/2)  
 Elin Agdestein, Nord-Trøndelag  
 Jardar Jensen, Nordland (til 8/11)  
 Jonny Finstad, Nordland (fra 9/11)  
 Geir Inge Sivertsen, Troms  
 Frank Bakke Jensen, Finnmark

#### Sideorganisasjoner:

Turid Wickstrand Iversen, Senior Høyre  
 Morten Olimb, Høyres Studenter (til 16/2)  
 Charlotte Spurkeland, Høyres Studenter (fra 17/2)

### Høyres Stortingsgruppes styre

Erna Solberg, leder (til 15/10)

Trond Helleland, leder (fra 16/10)  
 Jan Tore Sanner, nestleder (til 15/10)  
 Nikolai Astrup, nestleder (fra 16/10)  
 Trond Helleland, innpisker (til 15/10)  
 Øyvind Halleraker, innpisker (fra 16/10)  
 Elisabeth Aspaker (til 15/10)  
 Sylvi Graham (fra 16/10)  
 Bjørn Lødemel (til 15/10)  
 Frank J. Jenssen (fra 16/10)  
 Per Kristian Foss, medlem Presidentskapet (til 9/9)  
 Olemic Thommessen (fra 16/10)  
 Ingjerd Schou (fra 16/10)  
 Lars Øy, sekretariatsleder (til 15/10)

### Valgkomiteen

Sylvi Graham, Akershus, leder  
 Petter Steen jr, Rogaland, nestleder  
 Helge Orten, Møre og Romsdal  
 Jardar Jensen, Nordland  
 Tage Pettersen, Østfold  
 Kathrine Evensen, Telemark  
 Liv Kari Eskeland, Hordaland  
 Yngve Brox, Sør-Trøndelag  
 Arvid Grundekjøn, Vest-Agder  
 Turid Wickstrand Iversen, SHL  
 Peter Christian Frølich, UHL

#### Varamedlemmer:

Elisabeth Aspaker, Troms  
 Lars Elsrud, Oppland  
 Eirik Lae Solberg, Oslo  
 Elin Agdestein, Nord-Trøndelag  
 Charlotte Spurkeland, HSF

### Samepolitisk Arbeidsutvalg

Ellen Kristina Saba, Finnmark, leder  
 Filip Mikkelsen, Nordland, nestleder  
 Anders J. H. Eira, Finnmark  
 Thomas Bartholdsen, Oslo  
 Anne Kari Olli, Finnmark  
 Mikkel Isak J. Eira, Finnmark  
 Irene Segelvik, Troms  
 Bengt Mattias Jåma, Nord-Trøndelag  
 Knut Roger Hanssen, Finnmark, Sametinget (til 17/11)  
 Lars Filip Paulsen, Nordland, Sametinget (fra 18/11)  
 Martin Johannessen, Finnmark, sekretær  
 Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

### Høyres Kommunalutvalg

Petter Steen jr, Haugesund, leder  
 Ildri Eidem Løvaas, Oppegård, nestleder  
 Tore Opdal Hansen, Drammen  
 Eirik Lae Solberg, Oslo (til 15/10)  
 Yngve Brox, Trondheim  
 Jonni Solsvik, Andøy  
 Monica Vee Bratlie, Hurum  
 Olve Grotle, Førde  
 Anne Mette Øvrum, Sør-Odal  
 Laila Davidsen, Alta  
 Bjørgulv Sverdrup Lund, Valle  
 Erik Fløan, UHL  
 Sverre Mauritzen, SHL  
 Oddleif Olavsén, Nordland/KS  
 Gunn Marit Helgesen, Telemark/KS  
 Hilde Onarheim, Hordaland/KS  
 Michael Tetzschner, Stortinget (til 15/10)  
 Trond Helleland, Stortinget (til 1/5)  
 Øyvind Halleraker, Stortinget (fra 2/5)  
 Ingjerd Schou, Stortinget (fra 16/10)  
 Arve Kambe, Stortinget  
 Mudassar Kapur, Stortinget (fra 16/10)  
 Bjørn Lødemel, Stortinget (fra 16/10)  
 Frank J. Jenssen, Stortinget (fra 16/10)  
 Mette Tønder, HH (til 15/10)  
 Lene C. Westgaard-Halle, Stortinget, rådgiver  
 Martin Engeset, HH, seniorrådgiver, sekretær

### Høyres forum for mangfold og inkludering

Stian Berger Røsland, Oslo, leder  
 Afshan Rafiq, Oslo  
 Tore Opdal Hansen, Buskerud  
 Øivind Granlund, Buskerud  
 Else Margrethe Halvorsen, Østfold (til juni)  
 Aga Sadlowska, Oslo  
 Huy Minh Tran, Hordaland  
 Hatice Elmacioglu, Buskerud  
 Vasan Singaravel, Hordaland  
 Amit Ighani, Akershus, UHL  
 Trond Helleland, Stortinget (til 15/10)  
 Frank J. Jenssen, Stortinget (fra 16/10)  
 Lene C. Westgaard-Halle, Stortinget, sekretær

### Lovkomiteen

Mona Røkke, leder (til 13/7)  
 Erling Lae, leder (fra 18/11)  
 Johan Giertsen  
 André Oktay Dahl  
 Jan Birger Løken

Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

### Lovrevisjonsutvalget

Helge Orten, Møre og Romsdal, leder  
 Harald Eide Ellingsen, Rogaland  
 Mari Botterud, Oppland  
 Tore Haugen, Senior Høyres Landsforbund  
 Christopher A. Wand, Unge Høyres Landsforbund  
 Martin Engeset, HH, sekretær  
 Thomas Berg Olsen, HH, sekretær

### Styret for Bedriftskanalen

Leif Frode Onarheim, Akershus, leder  
 Arne Hjeltnes, Akershus  
 Kjetil Reinskou, Sør-Trøndelag  
 Charlotte Hartvigsen Lem, Hordaland  
 Toril Fiskerstrand, Oslo  
 Bente Hauge, Akershus  
 Cecilie Laskogen, Buskerud  
 Paul Chaffey, Akershus  
 Svein Flåtten, Næringskomiteen, Stortinget  
 Gunnar Gundersen, Finanskomiteen, Stortinget  
 Henrik Asheim, HH, sekretær (til 17/11)  
 Marie Hansgård Gjelsvik, HH, sekretær (fra 18/11)  
 Jens Frølich Holte, Stortinget, sekretær (til 17/11)  
 Anita Sundal Skjøstad, Stortinget, sekretær (fra 18/11)

### Høyres Europa-utvalg

Nikolai Astrup, Oslo (leder)  
 Bjørn-Olav Knutsen, Akershus  
 Gunnar Myhr, Nord-Trøndelag  
 Hermann Smith-Sivertsen, Oslo  
 Jarle Hammerstad, Oslo  
 Karen Anne Kjendlie, Vestfold  
 Kristin Clemet, Oslo  
 Espen Sjøilen, Akershus  
 Anne Margrethe Lund, UHL (til 17/11)  
 Eivinn Berg, Oslo (til 17/11)  
 Rune Aale-Hansen, Oslo (fra 18/11)  
 Gunn Marit Helgesen, Telemark (fra 18/11)  
 Sylvi Graham, Akershus (fra 18/11)  
 Elin Agdestein, Nord-Trøndelag (fra 18/11)  
 Gunnar Gundersen, Hedmark (fra 18/11)  
 Ingjerd Schou, Østfold (fra 18/11)  
 Maria Kristine Göthner, UHL (fra 18/11)  
 Sverre Mauritzen, SHL (fra 18/11)  
 Vidar Helgesen, Statsråd (fra 18/11)  
 Ingvil Næss Stub, Statssekretær (fra 18/11)  
 Tord Bergesen, Stortinget, sekretær

### **Høyres Kvinneforum**

Julie Margrethe Brodtkorb, Oslo, leder  
Grete Ellingsen, Nordland, nestleder  
Birthe Eriksen, Hordaland  
Hilde Gravnås, Østfold  
Kathrine Evensen, Telemark  
Jannike Thorsen, Buskerud  
Olin Henden, Sogn og Fjordane  
Eli Skoland, Hedmark  
Anne Bjertnæs, Oppland, sekretær  
Rangdi Wetterhus Krogstad, Hedmark, sekretær

### **Personalpolitisk samarbeidsutvalg**

Arne Thomassen, leder  
Heidi Nakken, Høyres sekretærforening  
Martin Engeset, tillitsvalgt ansatte HH  
Lars Andreas Lunde, tillitsvalgt ansatte  
stortingsgruppen (til 15/10)  
Bénédicte Røer, tillitsvalgt stortingsgruppen (fra  
30/10)  
Lars Arne Ryssdal, generalsekretær  
Lars Øy, leder gruppesekretariatet (til 15/10)  
Øystein Bagle-Tennebø, HH, sekretær

### **Arbeidsmiljøutvalget**

Lars Arne Ryssdal, HH  
Lars Øy, Stortingsgruppen (til 15/10)  
Kristin Stensby, verneombud HH  
Bénédicte Røer, verneombud Stortingsgruppen (til  
29/10)  
Gard Olav Gabrielsen, verneombud  
Stortingsgruppen (fra 30/10)  
Heidi Nakken, leder av Høyres sekretærforening og  
fylkessekretær  
Øystein Bagle-Tennebø, personalsjef

### **Høyres Pensjonskasses styre**

Turid Grønnern, styreleder  
Heidi Nakken  
Thomas Berg Olsen  
Anders Talleraas

Arve Mathisen, daglig leder

### **Varamedlemmer:**

Øystein Bagle-Tennebø  
Anne Bjertnæs  
Harald Eide Ellingsen  
Kjellaug Nakkim

### **Høyres fond for seniorpolitikk og omstilling styre**

Trond Helleland, leder  
Lars Arne Ryssdal  
Turid Grønnern  
Rangdi Wetterhus Krogstad  
Arve Mathisen, sekretær  
**Varamedlemmer:**  
Øystein Bagle-Tennebø  
Vanja Terentieff

### **Programkomiteen**

Bent Høie, leder  
Linda Hofstad Helleland, Sør-Trøndelag (nestleder)  
Anniken Hauglie, Oslo  
Frank Bakke Jensen, Finnmark  
Arne Thomassen, Aust-Agder  
Regina Nargis Alexandrova, Troms  
Helge Orten, Møre og Romsdal  
Jon Gunnar Pedersen, Vestfold  
Birthe Eriksen, Hordaland  
Gunnar Gundersen, Hedmark  
Kristin Ørmen Johnsen, Buskerud  
André Støylen, Oslo  
Henrik Asheim, UHL/Akershus,  
Peder Tellefsdal, HH, sekretær

### **Høyres Sekretærforenings styre**

Heidi Nakken, Møre og Romsdal, leder  
Harald Eide Ellingsen, Rogaland  
Vanja Terentieff, Troms  
Benedicte Thu Nørgaard Økland, Stortinget (til  
29/10)  
Bénédicte Røer, Stortinget (fra 30/10)  
Martin Engeset, HH, sekretær

## 19. Organisasjonsstatistikk

Antall betalende medlemmer i 2013, betalingsprosent og nye medlemmer m/angivelse av prosent i forhold til alle medlemmer pr. 31. desember 2013 fordelt på fylkesorganisasjonene:

Fylke	Betalende i 2013	%	Nye i 2013	%
Akershus	4 813	87,2	779	14,1
Aust-Agder	934	85,9	131	12,1
Buskerud	2021	86,6	306	13,1
Finnmark	680	73,8	124	13,4
Hedmark	1 020	83,2	182	14,8
Hordaland	2 976	84,3	507	14,4
Møre og Romsdal	1 812	83,1	262	12,0
Nordland	1 740	79,3	273	12,5
Nord-Trøndelag	765	79,5	132	15,6
Oppland	1 077	85,7	191	15,2
Oslo	4 938	86,8	1070	18,8
Rogaland	2 902	89,9	417	12,9
Sogn og Fjordane	1 080	81,1	121	9,1
Sør-Trøndelag	1 904	89,2	367	17,2
Telemark	1 059	84,6	166	13,3
Troms	1 099	81,6	261	19,4
Vest-Agder	1 326	87,2	172	11,3
Vestfold	2 126	90,4	306	13,0
Østfold	1 635	90,0	268	14,8
Høyre i utlandet	87	59,2	28	19,7
<b>Sum/snitt</b>	<b>35 904</b>	<b>83,4</b>	<b>6 063</b>	<b>14,5</b>

Høyre totalt inklusive sideorganisasjonene, antall betalende medlemmer siste år:

	Betalende medlemmer totalt	
	31.12.2013	31.12.2012
HØYRE	35 904	32 095
UHL og HS <sup>1</sup>	5 567	4 938
SHL <sup>2</sup>	(3 900)	(3 454)
<b>TOTALT</b>	<b>41 471</b>	<b>37 033</b>

<sup>1</sup> Unge Høyre og Høyres Studenter

<sup>2</sup> Senior Høyres kontingent kreves inn sammen med Høyres kontingent, og inngår i antall betalende medlemmer for Høyre. Senior Høyres betalende medlemmer er derfor notert i en parentes i denne oversikten.

## Lover for Høyre

(Vedtatt av Høyres Landsmøte 1970. Siste gang forandret av Landsmøtet 2013).

### §1 Formål

Høyre vil føre en konservativ fremskrittspolitikk, bygget på det kristne kulturgrunnlag, rettsstaten og folkestyret, for å fremme personlig frihet og sosialt ansvar, medbestemmelse og eiendomsrett, og et forpliktende nasjonalt og internasjonalt samarbeid.

### §2 Organisasjon

Hovedorganisasjonens organer er Arbeidsutvalget, Sentralstyret og Landsmøtet. Partiet er ellers organisert i kommuneforeninger og fylkesorganisasjoner.

### §3 Medlemskap

Partiorganisasjonen bygger på individuelt medlemskap. Alle stemmeberettigede som er enig i Høyres formål og som ikke er tilsluttet noe annet parti eller har sagt seg villig til å stå på en konkurrerende valgliste kan være medlemmer av Høyre. Stemmerett på års- og nominasjonsmøter forutsetter betalt medlemskontingent. Organisasjoner som ønsker å benytte Høyres navn eller ønsker organisasjonsmessig tilknytning til partiet skal godkjennes av Sentralstyret med 2/3 flertall. Eksklusjon beslattes av Sentralstyret med 2/3 flertall.

### §4 Foreninger

Medlemmene i en kommune danner en forening som kan deles i kretsforeninger. Foreningene vedtar selv sine lover, som må godkjennes av fylkesorganisasjonen hvis de avviker fra partiets normallover for foreninger. Kommunestyregruppen og sideorganisasjonene bør være representert i styret. Foreningene har ansvaret for Høyres arbeid i kommunene. Foreningene skal søke å gjennomføre de programmer og planer som hovedorganisasjonens og fylkesorganisasjonenes organer har vedtatt. Foreningene fastsetter medlemskontingenten ut fra den Landsmøtefastsatte minimumskontingent. Fylkesorganisasjonene kan avkreve foreningene bidrag til sitt arbeide basert på medlemstall eller stemmetall. Sentralstyret kan fastsette en minimumskontingent for ulike former for støttemedlemskap. Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av fylkesstyret, som også kan pålegge foreningene slike samarbeidsavtaler.

### §5 Fylkesorganisasjoner

Foreningene i et fylke danner en fylkesorganisasjon. Fylkesorganisasjonene vedtar selv sine lover som må godkjennes av Sentralstyret hvis de avviker fra partiets normallover for fylkesorganisasjoner. Fylkestingsgruppen og sideorganisasjonene bør være representert i styret. Fylkesorganisasjonene har ansvaret for Høyres arbeid i fylkene. Fylkesorganisasjonene skal søke å gjennomføre de programmer og planer som hovedorganisasjonens organer har vedtatt. Avtaler om valgsamarbeid med andre partier må godkjennes av Sentralstyret, som også kan pålegge fylkesorganisasjonene slike samarbeidsavtaler. Avvikelser fra retningslinjer for nominasjonsprosessen på fylkesnivå i Høyre må også godkjennes av Sentralstyret. Ansettelse av fylkessekretærer foretas av fylkesorganisasjonene etter innstilling fra Sentralstyret.

### §6 Arbeidsutvalget

Arbeidsutvalget består av partiets leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres Kvinneforum og 2 medlemmer. Dessuten tiltrer Stortingsgruppens, Regjeringsgruppens og UHLs leder som medlemmer av utvalget. Generalsekretæren deltar på møtene uten stemmerett.

Arbeidsutvalgets beslutningsprotokoll forelegges Sentralstyret.

Arbeidsutvalget leder det daglige arbeid i partiet og kan avgjøre alle saker som ikke er tillagt Sentralstyret eller Landsmøtet. Arbeidsutvalget foreslår sakliste og innstiller til Sentralstyret.

### §7 Sentralstyret

Sentralstyret består av de landsmøtevalgte medlemmer av Arbeidsutvalget, Stortingsgruppens leder og nestleder, Regjeringsgruppens leder, lederne i fylkesorganisasjonene, leder i Unge Høyres Landsforbund, leder i Senior Høyres Landsforbund og leder i Høyres studenter samt 4 landsmøtevalgte medlemmer. Valgte nestledere er varamedlemmer til Sentralstyret.

Sentralstyret kan gi ledere i komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i møtene uten stemmerett.

Generalsekretæren og andre funksjonærer som Arbeidsutvalget utpeker deltar også i Sentralstyrets møter uten stemmerett. Sentralstyret fastsetter selv sin møteplan Sentralstyret er beslutningsdyktig når minst halvparten av medlemmene er til stede.

Sentralstyret:

- vedtar partiets arbeidsplaner.
- foreslår sakliste og innstiller til Landsmøtet.
- vedtar budsjett og godkjenner regnskap.
- oppnevner medlemmer til styret i Høyres Kvinneforum.
- velger økonomistyre og andre faste komiteer og styrer.

### §8 Landsmøtet

Landsmøtet består av Sentralstyret, Stortingsgruppen, Regjeringsgruppen, leder av Sametingsgruppen, fylkesordførerne, eller gruppeleder i fylkestingsgruppen i de fylker Høyre ikke har fylkesordførere, en representant fra Høyres Kvinneforum i hvert fylke, like mange delegater fra hver fylkesorganisasjon som fylket velger stortingsrepresentanter med tillegg av 1 pr. oppnådd 15.000 Høyrestemmer ved sist avholdte stortingsvalg, 1 delegert valgt av Svalbard Høyre, 20 av Unge Høyres Landsforbund, 6 av Høyres studenter, 7 av Senior Høyres Landsforbund og generalsekretæren.

De delegertes fullmakter skal godkjennes av Landsmøtet.

Sentralstyret kan gi medlemmer av komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i Landsmøtet uten stemmerett.

Landsmøtet holdes ordinært hvert år. Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Forslag og saker som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret 2 måneder før møtet.

Landsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av de delegerte er til stede.

Etter innstilling fra Sentralstyret velger Landsmøtet en valgkomitee for 2 år. Valgkomiteen består av leder, nestleder, 9 medlemmer og 5 varamedlemmer.

Etter innstilling fra valgkomiteen velger Landsmøtet leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres Kvinneforum, 2 medlemmer av Arbeidsutvalget, 4 medlemmer av Sentralstyret og revisor. Fylkeslederne i Høyres Kvinneforum fremmer forslag på leder av Høyres Kvinneforum. Alle valg gjelder for 2 år.

Landsmøtet behandler Sentralstyrets årsberetning og vedtar partiets programmer. Landsmøtet vedtar partiets lover.

### §9 Administrasjon

Generalsekretæren leder partiets sentrale administrasjon og er overordnet alle sekretærer i partiorganisasjonen. Generalsekretæren ansettes av Sentralstyret.

Fylkessekretærene leder fylkesorganisasjonenes kontorer.

Generalsekretæren og fylkessekretærene har innstillingsrett og –plikt, unntatt i nominasjon og andre saker som gjelder personvalg eller i saker der innstillingsretten er tillagt andre partiorganer.

### §10 Lovforandringer

Til forandring av lovene kreves 2/3 flertall av de avgitte stemmene. Forslag om lovforandringer må være sendt Sentralstyret 2 måneder før Landsmøtet.

## SAK 4 LOVENDRINGER

Det har kommet inn ett felles lovendringsforslag fra Østfold, Oslo, Hedmark, Oppland, Vestfold, Aust-Agder, Rogaland, Sør-Trøndelag og Troms Høyre om endring av Høyres lover §8 (Landsmøte), 4. avsnitt, første setning:

”Landsmøtet avholdes ordinært hvert annet år, hvert valgår.”

Paragraf 8 vil etter denne endringen lyde:

### *§8 Landsmøtet*

*Landsmøtet består av Sentralstyret, Stortingsgruppen, Regjeringsgruppen, leder av Sametingsgruppen, fylkesordførerne eller gruppeleder i fylkestingsgruppen i de fylker Høyre ikke har fylkesordførere, én representant fra Høyres Kvinneforum i hvert fylke, like mange delegater fra hver fylkesorganisasjon som fylket velger stortingsrepresentanter med tillegg av 1 pr. oppnådd 15.000 Høyrestemmer ved sist avholdte stortingsvalg, 1 delegert valgt av Svalbard Høyre, 20 av Unge Høyres Landsforbund, 6 av Høyres Studenter, 7 av Senior Høyres Landsforbund og generalsekretæren.*

*De delegertes fullmakter skal godkjennes av Landsmøtet.*

*Sentralstyret kan gi medlemmer av komiteer, styrer og utvalg adgang til å delta i Landsmøtet uten stemmerett.*

*Landsmøtet holdes ordinært hvert annet år, hvert valgår. Landsmøtet innkalles med minst 3 måneders varsel. Forslag og saker som ønskes behandlet må være sendt Sentralstyret 2 måneder før møtet.*

*Landsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av de delegerte er til stede.*

*Etter innstilling fra Sentralstyret velger Landsmøtet en valgkomité for 2 år. Valgkomiteen består av leder, nestleder, 9 medlemmer og 5 varamedlemmer.*

*Etter innstilling fra valgkomiteen velger Landsmøtet leder, 1. og 2. nestleder, leder av Høyres Kvinneforum, 1 medlem av Arbeidsutvalget, 4 medlemmer av Sentralstyret og revisor. Fylkeslederne i Høyres Kvinneforum fremmer forslag på leder av Høyres Kvinneforum. Alle valg gjelder for 2 år.*

*Landsmøtet behandler Sentralstyrets årsberetning og vedtar partiets programmer. Landsmøtet vedtar partiets lover.*

Sentralstyret oversendte forslaget til Høyres lovkomité for uttalelse. Lovkomiteens uttalelse vil bli gitt til Landsmøtet.

## SAK 5 KONTINGENTVEDTAK

Kontingentsatsene i Høyres foreninger er styrt av §4 i Høyres lover som sier ”... Foreningene fastsetter medlemskontingenten ut fra den Landsmøtefastsatte minstekontingenten. ...” og Normallover for Høyres kommuneforeninger §7 som sier ”Årsmøtet behandler ... Medlemskontingent. Kontingenten skal ikke være mindre enn den landsmøtefastsatte minimumskontingenten”.

Minstekontingenten for hovedmedlemskap i Høyre har fra 2011 vært på 400,-. Anbefalingen er å beholde satsen også i 2015. Kontingentsatser ut over minstekontingenten kan fastsettes av den enkelte forening.

I tillegg ligger tidligere vedtak fra juni 2010 om halv kontingent for nye medlemmer i august, september og oktober, og at nye medlemmer fra november betaler full kontingent som gjelder for november og desember og for påfølgende år.

Nye medlemmer som melder seg inn og betaler via Høyres nettsidene eller andre innmeldingsløsninger betaler minstekontingent uavhengig av foreningens satser.

Sentralstyrets forslag til vedtak:

- a) Minstekontingenten gjeldende for alle hovedmedlemskap i Høyre settes til kroner 400,- for 2015.
- b) Studenter, trygdede og pensjonistmedlemmer i Høyre betaler minst halv kontingent.
- c) Minstekontingent for medlemskap i Unge Høyre og Høyres studenter med fulle rettigheter i Høyre settes til kroner 100,-.
- d) Medlemmer under 30 år i Høyre som også er betalende medlemmer i Unge Høyre eller Høyres studenter betaler kroner 100,-.

## SAK 7 VALG

Valgkomitéen i Høyre vedtok enstemmig følgende innstilling:

### Høyres Arbeidsutvalg:

- Leder: Erna Solberg, Hordaland (gjenvalg)  
1.nestleder: Jan Tore Sanner, Akershus (gjenvalg)  
2.nestleder: Bent Høie, Rogaland (gjenvalg)  
AU-medlem: Torbjørn Røe Isaksen, Telemark (gjenvalg)  
AU-medlem: Lene Conradi, Akershus (ny)

### Leder Høyres Kvinneforum:

Julie Margrethe Brodtkorb, Oslo (gjenvalg)

### Medlemmer Høyres Sentralstyre

1. Arne Hjeltnes, Akershus (gjenvalg)
2. Hanne Velure, Oppland (ny)
3. Øyvind Hilmarsen, Troms (ny)
4. Stian Berger Røsland, Oslo (ny)